



30 años |  futuro
latinoamericano

EL FUTURO ES HOY

FFLA 30 años aportando al desarrollo sostenible



*“No sigas el camino, ve en su lugar
donde no hay camino y deja huella”*

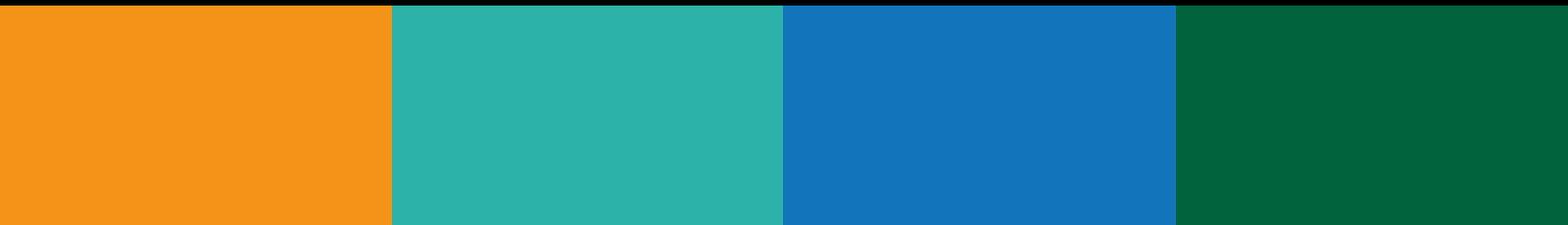
Ralph Waldo Emerson

*Nuestras acciones hoy, son las que
construyen el futuro. Tener un sueño
y hacerlo realidad es lo que deja huella
para las actuales y futuras generaciones.*

CONTENIDO



1. CONTEXTO REGIONAL
2. CREACIÓN, MISIÓN Y VISIÓN
3. LOS INICIOS DE FFLA EN UN CONTEXTO DINÁMICO Y CAMBIANTE
4. ENFOQUES INSTITUCIONALES
5. CONTINUANDO EL CAMINO
6. IMPACTOS
7. APRENDIZAJES
8. PERSPECTIVAS PRESENTES Y FUTURAS



INTRODUCCIÓN



Mediante este documento, celebramos la creación y el recorrido de la [Fundación Futuro Latinoamericano \(FFLA\)](#) durante estos 30 años, destacando sus principales hitos, logros e impactos más significativos. Lo hacemos a través de la perspectiva de sus fundadores, así como de la experiencia de diversos actores pertenecientes a distintos sectores de la sociedad latinoamericana, que durante tres décadas han colaborado con FFLA en diálogos multisectoriales, fortalecimiento de capacidades, resolución de conflictos y alianzas interinstitucionales.

Durante estas tres décadas, hemos visto cómo FFLA ha abordado los desafíos surgidos en el ámbito global, regional y nacional, entrelazando su accionar con estos contextos cambiantes.

Los aprendizajes adquiridos, el conocimiento desarrollado y las relaciones construidas a lo largo de estos años nos proporcionan una base sólida para enfrentar con optimismo los desafíos presentes y futuros. Nos comprometemos a seguir contribuyendo a la transformación de la sociedad en un entorno nacional, regional y global complejo que requiere acciones decididas para lograr cambios transformacionales.



Comunidad La Guaña perteneciente a la Federación
de Comunidades Awá del Ecuador
Fotografía ©FFLA

EL CONTEXTO GLOBAL Y REGIONAL



La década de los años 90 presenció cambios importantes en la agenda internacional, desde el fin de la guerra fría hasta la promoción de una economía de libre mercado a través del Consenso de Washington, la unificación de Europa y los procesos de integración regional. Además, se destacaron los avances tecnológicos que revolucionaron los sistemas de comunicación y la creciente preocupación por el cambio climático, la deforestación y la pérdida de biodiversidad. A su vez, surgieron movimientos de organizaciones sociales y de la sociedad civil en defensa de los derechos colectivos, ambientales y políticos, que abrieron nuevos espacios de participación.

En este contexto, la Cumbre de la Tierra sobre Medio Ambiente y Desarrollo celebrada en Río de Janeiro en 1992 fue un hito crucial que cuestionó la efectividad del modelo de desarrollo basado principalmente en el crecimiento económico. En el marco de esta cumbre, el concepto de sostenibilidad buscó articular y equilibrar los aspectos económicos, sociales, ambientales y culturales del desarrollo.

Los acuerdos y compromisos alcanzados, plasmados principalmente en la Declaración de Principios de Río y en los Convenios de Diversidad Biológica, Cambio Climático y Desertificación, marcaron el inicio de un paradigma global de desarrollo centrado en la sostenibilidad



Yolanda Kakabadse, fundadora FFLA
Fotografía ©FFLA

CREACIÓN, VISIÓN Y MISIÓN

La constatación y preocupación sobre la debilidad del liderazgo latinoamericano en torno al planteamiento de posiciones articuladas, consensuadas y visionarias sobre una agenda para el desarrollo sostenible de la región, fueron las bases de la Fundación Futuro Latinoamericano (Memorias FFLA 2003-2006).

[Conozca el testimonio de Yolanda Kakabadse, fundadora de FFLA \(min 1:17 - 2:01\)](#)

Inspirada en los acuerdos y resultados de la Cumbre de la Tierra de 1992, Yolanda Kakabadse de Ecuador compartió sus inquietudes con Ricardo Meléndez de Colombia y Pedro Tarak de Argentina, quienes conjuntamente coincidieron en la necesidad de que América Latina tuviera una voz y liderazgo propios, promoviendo el diálogo constructivo, la buena gobernanza y la concertación de visiones diversas para la generación de políticas. Además, reconocieron los conflictos como oportunidades para transformar la realidad. Con esta visión y sueño compartidos, nació la Fundación Futuro Latinoamericano.

“Después de la Cumbre de las Naciones Unidas en Río 92, Yolanda tenía este sueño que tenía dos características: por una parte, el diálogo como puerta de entrada para soluciones de gran escala, y por otra, crear una organización y capital social para la región, con pertenencia e identidad latinoamericana, así nace Fundación Futuro Latinoamericano. Me siento un privilegiado por ser parte de esa historia que luego tuvo mucha influencia en la región”. (Pedro Tarak, co-fundador de FFLA).

La FFLA fue establecida como un medio para fomentar el diálogo, fortalecer las capacidades ciudadanas, políticas e institucionales, y facilitar la coordinación de procesos para el desarrollo sostenible en América Latina. Su enfoque integral e integrador está alineado con los principios y objetivos de la sostenibilidad.

“El nombre de Futuro Latinoamericano responde a que no podemos construir ni cambiar el presente si no tenemos una meta que vaya más allá; ¿para qué queremos un continente diferente, para qué queremos construir procesos de uso racional de los recursos naturales, un crecimiento económico que incorpore a todos los sectores de nuestra sociedad? Para unir a los países detrás de un sueño compartido. Y ese futuro latinoamericano debe ser la meta, el sueño que nos debe guiar para seguir caminando hacia el desarrollo sostenible”. (Yolanda Kakabadse, fundadora de FFLA)

Para Miguel Pellerano, ex presidente del Directorio Internacional de FFLA, los fundadores arrancaron con una visión muy clara sobre la misión y el objetivo de la Fundación Futuro Latinoamericano, lo que en su criterio es fundamental para el éxito de las organizaciones.

[Vea su entrevista completa.](#)



Yolanda Kakabadse y Pedro Tarak en la firma de la fundación de FFLA
Fotografía ©FFLA

“El nombre de Futuro Latinoamericano responde a que no podemos construir ni cambiar el presente si no tenemos una meta que vaya más allá; ¿para qué queremos un continente diferente, para qué queremos construir procesos de uso racional de los recursos naturales, un crecimiento económico que incorpore a todos los sectores de nuestra sociedad? Para unir a los países detrás de un sueño compartido. Y ese futuro latinoamericano debe ser la meta, el sueño que nos debe guiar para seguir caminando hacia el desarrollo sostenible”.

Yolanda Kakabadse
Fundadora de FFLA



Cumbre de las Américas sobre Desarrollo Sostenible Santa Cruz de la Sierra 1997 - Fotografía ©FFLA

3

LOS INICIOS DE FFLA EN UN CONTEXTO DINÁMICO Y CAMBIANTE

La intensa actividad de sus primeros años llevó a posicionar a FFLA como una organización altamente especializada, con una fuerte capacidad técnica y liderazgo en la región, que ocupaba un nicho vacío, grande y en expansión: el del diálogo como forma de construir el desarrollo sostenible (Memorias de FFLA 1993-2006).

La década de los 90 presenció cambios significativos a escala global y regional, con influencias profundas en las dos décadas siguientes. Los acuerdos de Río 92 generaron una serie de modificaciones en la legislación, las constituciones y la estructura institucional ambiental de la región. Al mismo tiempo, las reformas económicas derivadas del Consenso de Washington, aunque abordaron los problemas macroeconómicos, descuidaron los aspectos sociales y ambientales, sin lograr revertir los procesos insostenibles en los ámbitos económico, social y ambiental.

Ambos procesos ocurrieron casi simultáneamente, pero de manera independiente, sin integrarse ni complementarse, lo que debilitó la relevancia política del concepto de desarrollo sostenible frente a los desafíos de ajuste económico, recesión, desempleo, brechas de desigualdad, pobreza, violencia y polarización política, económica y social.

Durante sus primeros años, la FFLA desempeñó una intensa actividad regional, acompañando los resultados de los acuerdos de Río 92. Tuvo un impacto significativo al facilitar diálogos para construir posiciones regionales sólidas en los procesos preparatorios de las Cumbres de las Américas patrocinadas por la OEA, especialmente la de Miami en 1994 y

la de Santa Cruz de la Sierra sobre Desarrollo Sostenible en 1996, para la cual el gobierno boliviano solicitó su ayuda para organizar la participación de la sociedad civil. Además, jugó un papel relevante en la Cumbre de Santiago de Chile en 1998.

FFLA facilitó estos procesos preparatorios al unir posiciones de diferentes actores de la región, basándose en su extensa red de contactos. Una de sus contribuciones más importantes fue articular organización, participación de la sociedad civil y capacidad de propuesta, todo proveniente de los países del sur.

Los diálogos realizados en los eventos preparatorios y en las cumbres, así como la facilitación de diálogos políticos sobre diversas temáticas relacionadas con las convenciones de Río 92, consolidaron la presencia de FFLA en la región como un catalizador de procesos orientados a la sostenibilidad.

Entre 1997 y 2000, se formó a líderes de diversos sectores, con el 22% perteneciente al sector estatal, el 44% a la sociedad civil y el 32% al sector privado. Se promovieron diálogos a diferentes escalas: 29 nacionales, 22 regionales y 11 latinoamericanos.

La credibilidad de FFLA aumentó en estos primeros años, gracias a sus acciones y su capacidad para identificar espacios de trabajo y posicionar el paradigma del desarrollo sosteni-



Formación de líderes y lideresas
Fotografía ©FFLA

ble en las agendas nacionales y regionales. **Para finales de los 90**, FFLA se había consolidado como un referente en desarrollo sostenible y promotor de la cultura del diálogo.

Con el objetivo de dar voz a América Latina en las negociaciones internacionales, FFLA comenzó a identificar liderazgos en diferentes países para facilitar procesos de organización y diálogo nacional. Un hito importante fue el apoyo al proceso de diálogo multisectorial para la aprobación de la Ley Forestal en Bolivia en 1996.

Para crear condiciones políticas para el desarrollo sostenible, FFLA llevó a cabo varios diálogos para fortalecer la gobernabilidad en Ecuador. Los [Diálogos de Cusín](#) fueron el hito más importante a nivel nacional en la década de los 90, una serie de encuentros intersectoriales que buscaban desarrollar un proceso de discusión entre distintos sectores sobre el futuro del Ecuador y buscar consensos.

“Yo creo que FFLA fue la primera organización que se propuso impulsar el diálogo como forma de abordar conflictos relacionados con el manejo de recursos naturales y también para proponer políticas públicas para el desarrollo sostenible; a principios de los 90 no había ninguna organización que estuviera haciendo eso en América Latina. El trabajo de FFLA fue titánico, fue pionero y abrió huella para muchos”. Juan Dumas, ex Director Ejecutivo y miembro del Consejo Asesor. [Vea aquí su entrevista \(min 0:15 - 0:43\)](#)



Juan Dumas, ex Director Ejecutivo de FFLA
Fotografía ©FFLA

El nuevo milenio y la década del 2000 marcaron un punto de inflexión en la agenda mundial. En Naciones Unidas, se aprobaron los 8 Objetivos del Milenio, una nueva agenda de desarrollo diseñada para mejorar los indicadores socioeconómicos y reducir la pobreza en los países en desarrollo para el año 2015.

En la Cumbre de Río+ 10, celebrada en Johannesburgo en 2002, se evidenció un cambio en las prioridades de la agenda internacional, pasando del desarrollo sostenible a la lucha contra la pobreza, ya que superar la pobreza se considera fundamental para avanzar hacia un desarrollo sostenible.

En esta misma década, como respuesta a los resultados insatisfactorios del Consenso de Washington, América Latina experimentó un aumento en la conflictividad social y un cambio político con la llegada de los gobiernos del llamado Socialismo del Siglo XXI, que modificaron el concepto de integración latinoamericana y, en muchos casos, los principios democráticos en la región.

A pesar de los avances logrados con los Objetivos del Milenio en términos socioeconómicos y de servicios básicos, los problemas ambientales continuaron agravándose. La crisis climática se hizo más evidente, la deforestación persistió y los ecosistemas siguieron deteriorándose. Al mismo tiempo, la revolución de las telecomunicaciones avanzó, acortando distancias y tiempos, acercando países y personas, y transformando las relaciones de formas inimaginables hace dos décadas atrás.

Desde su creación, FFLA ha contribuido de manera significativa al objetivo de lograr una América Latina sostenible. La organización ha enfrentado los desafíos globales, regionales y nacionales, trabajando incansablemente para unir a diversos actores, perspectivas, y crear condiciones para sociedades más inclusivas, equitativas y sostenibles.

FFLA ha brindado una plataforma para jóvenes profesionales, dándoles la oportunidad de realizar prácticas y llevar consigo la semilla del diálogo. El legado de FFLA se ha extendido por toda la región a través de estos jóvenes.



REDD+ Ecuador
Fotografía ©FFLA

“FFLA era un semillero donde jóvenes profesionales podían hacer sus primeras prácticas de trabajo y luego irse con la semilla del diálogo a otras organizaciones o a estudiar sus maestrías o hacer lo que quisieran hacer de sus vidas profesionales de alguna manera el gen de la FFLA es desperdigado por la región a través de todos los jóvenes que pasaron por esa organización”. (Juan Dumas, ex Director Ejecutivo y miembro del Consejo Asesor).

Además de promover el diálogo en múltiples niveles, FFLA desempeña un papel crucial en la gestión de conflictos socioambientales, fortaleciendo capacidades para transformar relaciones conflictivas en colaborativas y forjando políticas y estrategias hacia el desarrollo sostenible.

“Hace mucho tiempo yo tuve un curso que organizó la FFLA sobre resolución de conflictos, que marcó mi vida profesional, de hecho, lo tengo siempre presente en mi hoja de vida, es un curso que no fue muy largo, pero fue muy importante para entender cómo se manejan los conflictos socioambientales en el Ecuador y en otras partes de América Latina”. (Tarsicio Granizo, ex ministro de Ambiente de Ecuador y actual director de WWF Ecuador).



Taller de Evaluación
Fotografía ©FFLA

Asimismo, fomenta la articulación de procesos a escala regional y global, en sintonía con la aspiración de construir un presente y un futuro más prósperos. En este sentido, Daniel Proaño nos cuenta que a sus 16 años arrancó su experiencia con FFLA; desde el 2002 la considera como una escuela que le permitió ser parte de un proceso en el que un grupo de jóvenes visionó el Ecuador del 2020.

“A través de ese proceso aprendí nuevas formas de mirar los conflictos socioambientales y cómo, con herramientas adecuadas, se puede transformar la dinámica, no sólo en tu país, sino también en cada uno de los espacios donde vivimos. Estos aprendizajes, herramientas y metodologías que adquirimos con FFLA, son una base fundamental del trabajo que hace Fundación un Cambio por la Vida, para buscar el desarrollo sostenible de Galápagos, y es maravilloso saber que todas las personas que pasamos por la FFLA, terminamos siendo una familia convencida de la importancia de articularnos para buscar el desarrollo sostenible de la región”. (Daniel Proaño, director ejecutivo de FUNCAVID en Galápagos).



CEPF - Encuentro Medio Termino, Bolivia
Fotografía ©FFLA

FRAGMENTO DE LA CARTA DEL PRESIDENTE JORGE CAULLAUX, 2010

Para los que tenemos el privilegio de integrar el Directorio Internacional de la FFLA, el sueño de aportar al desarrollo sostenible de América Latina y de mirar el futuro como responsables y portadores de un patrimonio natural y cultural de valor incalculable, se ha venido cristalizando poco a poco y hoy muchas personas, organizaciones y comunidades conocen el trabajo de la FFLA y nos respetan. Con el concurso de una red de colaboradores internos y externos la FFLA ha venido marcando una pauta y un estilo de trabajo con el decidido propósito de agregar valor a la transformación de los conflictos socioambientales. Donde el conflicto parece dominar un espacio afectando las relaciones comunitarias nuestro reto es mostrar el innegable poder transformador del diálogo en tanto fuerza capaz de develar las oportunidades que tienen los distintos actores para establecer alianzas y relaciones de confianza.

Hemos avanzado dando saltos cualitativos sin perder de vista la necesidad de sistematizar la experiencia y de documentarla. Es que una organización para ser fuerte y duradera debe ser muy rigurosa consigo misma y con sus aliados para que la acción se convierta en una suerte de disparador de oportunidades y en una vía para la solución de diferencias.

Una de las fortalezas de la FFLA es su sensibilidad y personalidad latinoamericana. Nuestra voz y experiencia expresan una visión sobre cómo debe ser el desarrollo de nuestras comunidades y pretende multiplicarse por la región seguros de que seremos un factor de cambio siempre a partir de intervenciones locales. Felizmente la visión de sus fundadores y de todos los miembros del Directorio Internacional ha logrado filtrarse en todos y cada uno de los que cada día hacen realidad el trabajo de la fundación, de la misma manera en que la energía y el compromiso del equipo FFLA ha servido de ejemplo y guía para nuestras deliberaciones y acuerdos.

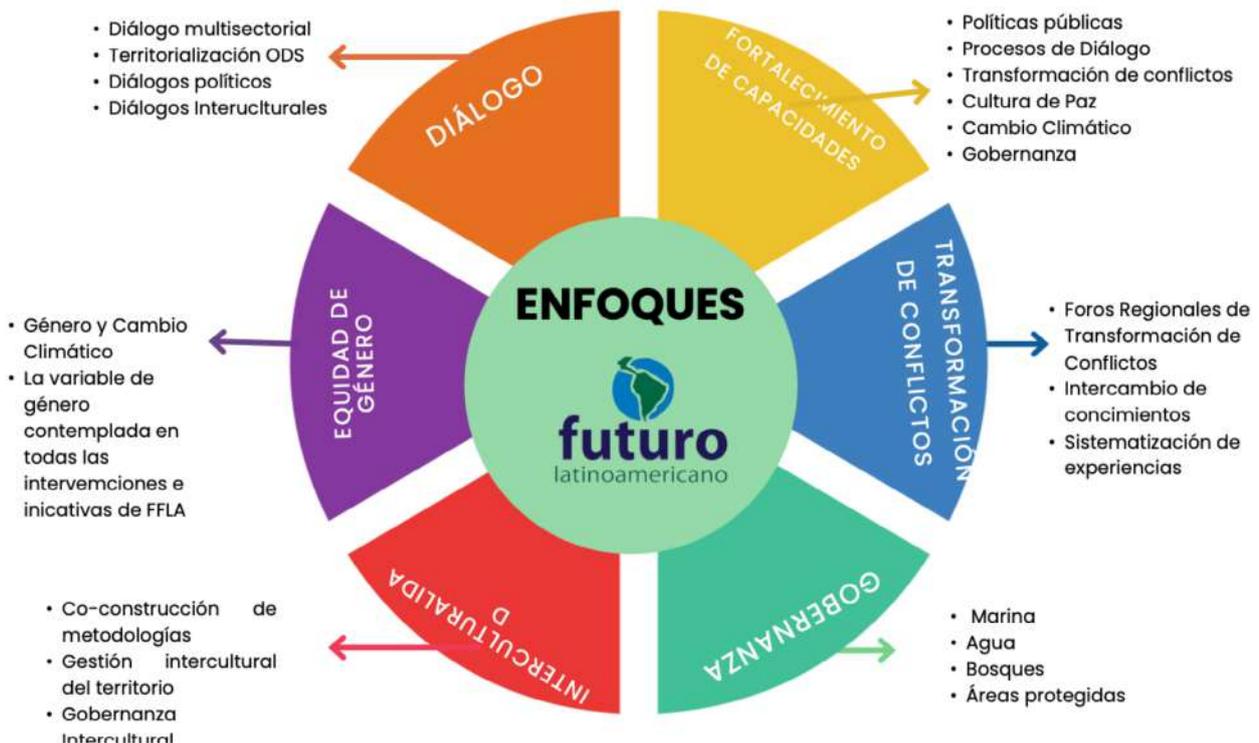


Taller Territorial de la Mesa Técnica de Género
y Cambio Climático para Sierra-Centro
Fotografía ©FFLA

4

ENFOQUES INSTITUCIONALES

FFLA inaugura, a la par del milenio, un nuevo y no menos intenso periodo en su vida institucional. Este será, sin duda, un periodo de consolidación en el que la organización pone un especial énfasis en anclar y fortalecer sus orientaciones, su visión, su misión y sus estrategias. (Memorias de FFLA 1993-2006)



Con un equipo conformado por profesionales apasionados y comprometidos, liderado por un Directorio Internacional integrado por destacados líderes y lideresas de Latinoamérica, FFLA fue desarrollando y definiendo sus enfoques de trabajo institucionales, entre estos se encuentran:

- **Diálogo multisectorial**, un proceso colaborativo que promueve la interacción entre individuos y grupos con diferentes perspectivas e intereses para lograr consensos en pro de la sostenibilidad.
- **Fortalecimiento de capacidades**, implica el acompañamiento, intercambio de conocimientos y desarrollo de habilidades necesarias para fomentar una ciudadanía comprometida con la sostenibilidad.
- **Transformación de conflictos socioambientales**, un proceso constructivo que aborda problemas emergentes, considerando el contenido, contexto y complejidad de los conflictos, para generar impactos y convertir relaciones conflictivas en colaborativas.
- **Consolidación de sistemas de buena gobernanza** enfocado en fortalecer los mecanismos de interacción entre el Estado y la sociedad civil, articulando intereses, rindiendo cuentas y resolviendo diferencias.
- Además, FFLA integra dos enfoques transversales en todos sus procesos: Igualdad de **Género e Inclusión Social**, para promover la igualdad de derechos y acceso a oportunidades y beneficios del desarrollo; y la Interculturalidad, que reconoce la diversidad y fomenta el diálogo de saberes en igualdad de condiciones, para construir relaciones equitativas.

Estos enfoques se aplican a diversas temáticas específicas, adaptándose a las necesidades y dinámicas del contexto nacional, regional y global, en línea con los compromisos de Río 92 y las metas de desarrollo sostenible.

“La Fundación Futuro Latinoamericano ha sido una organización pionera en la región, ha contribuido a sintetizar y coordinar diversos conocimientos sobre varios temas para formular



recomendaciones de políticas. Muchas de estas recomendaciones surgen de procesos dinámicos de diálogo entre grupos diversos interesados en un tema específico. Diría que no hay un tema relacionado con la crisis ambiental mundial y regional en América Latina que FFLA no haya abordado". (Manuel Rodríguez Becerra, Universidad de Los Andes, ex ministro de Ambiente de Colombia).



Durante los últimos 30 años, las grandes áreas de trabajo establecidas en la Cumbre de Río 92 han sido el foco de atención global en la búsqueda de un desarrollo sostenible. Estas áreas abordan una variedad de desafíos que requieren atención urgente y en los cuales, FFLA ha trabajado desde sus enfoques institucionales:

- **Lucha contra la pobreza**, buscando un desarrollo inclusivo con oportunidades equitativas y una distribución justa de la riqueza y los recursos para lograr el desarrollo sostenible.
- **Reducción de desigualdades e inequidades estructurales**, enfocándose en cerrar brechas en educación, empleo, participación y toma de decisiones; así como, en el reconocimiento de los derechos colectivos, territoriales y culturales, con especial atención en grupos vulnerables.
- **Cambio climático**, promoviendo acciones urgentes para mitigar sus efectos y fomentar la adaptación a este fenómeno que se ha convertido en una de las mayores amenazas para el planeta.
- **Conservación de la biodiversidad y uso sostenible de los recursos naturales**, contrarrestando la pérdida de biodiversidad, protegiendo los ecosistemas y promoviendo prácticas que eviten la extinción de especies y la degradación ambiental.

- Deforestación, abordando la preocupante pérdida de hábitats naturales, cambio de uso del suelo y emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la promoción de la reforestación de áreas degradadas.

- **Desertificación**, afrontando este fenómeno causado por diversos factores como la sobreexplotación, urbanización y cambio climático; a través de la implementación de prácticas sostenibles del suelo.

- **Crecimiento urbano**, respondiendo a la demanda creciente de servicios básicos, vivienda, transporte, agua y energía, mediante una planificación urbana adecuada y gestión eficiente de recursos.
- **Conflictividad vinculada a la explotación de recursos naturales** abordando tensiones locales, regionales e internacionales generadas por la explotación de recursos renovables y no renovables.

“La Fundación Futuro Latinoamericano ha sido fundamental para los pueblos indígenas, ha generado espacios que han fortalecido la voluntad de las personas para sentarse a conversar sobre temas específicos de interés para todas las partes, intercambiar criterios, buscar alternativas conjuntas y conversar en igualdad de condiciones. FFLA ha servido de puente para un encuentro entre pueblos distintos y lograr acuerdos de beneficio mutuo”.

*Carmen Yamberla
Ex miembro del Directorio Internacional
de la FFLA*

- **Cambios políticos en la región**, influenciando la agenda global con el surgimiento de movimientos sociales y la búsqueda de modelos económicos alternativos para promover la igualdad y el desarrollo sostenible.
- **Financiamiento y cooperación internacional**, respaldando la transición hacia economías más justas y sostenibles, mediante la implementación de políticas y proyectos de desarrollo sostenible.
- **Gestión de riesgos y desastres naturales**, desarrollando sistemas de alerta temprana, estrategias de prevención y planes de evacuación y recuperación para enfrentar eventos extremos.
- **Energías renovables, prácticas agrícolas sostenibles y educación para el desarrollo sostenible**, estrategias clave para avanzar hacia un futuro sostenible.

FFLA aborda integralmente estos desafíos e impulsa diversos procesos y liderazgos, articulando tanto la participación comunitaria como la toma de decisiones a nivel de organismos gubernamentales y multilaterales, desarrollando capacidades y fortaleciendo relaciones basadas en el respeto y reconocimiento de la diversidad y complejidad de la realidad. Resaltando así, su capacidad para trabajar de la mano de diversos sectores.

[Video: Conozca sobre el trabajo de FFLA en territorios interculturales](#)





Implementación del proyecto ODS - Fotografía©FFLA

5

CONTINUANDO EL CAMINO

Dos décadas después de la Cumbre de la Tierra, en la Conferencia Río+20 de 2012, quedó patente que las acciones a nivel global habían sido insuficientes para contrarrestar los procesos insostenibles, los cuales avanzaban a un ritmo más rápido que las soluciones propuestas. En este encuentro, se reafirmó la urgencia de un desarrollo sostenible y se renovaron los compromisos establecidos en 1992.

En el documento “El Futuro que queremos”, los líderes mundiales expresan: “Nos comprometemos a revigorizar la Alianza Global para el Desarrollo Sostenible que lanzamos en Río 92. Reconocemos la necesidad de dar un nuevo momentum a la búsqueda colaborativa del desarrollo sostenible y nos comprometemos a trabajar juntos con los Grupos Principales y con otros actores, en identificar las brechas de implementación”. (Asamblea General de Naciones Unidas 2012).

Durante la Conferencia Río+20, se destacó la importancia de fijar objetivos claros y concretos para impulsar acciones coherentes que aceleren la transición hacia un desarrollo sostenible. Se hizo hincapié en la necesidad de fortalecer las interconexiones entre las dimensiones económica, social y ambiental. En este contexto, se acordó la creación de un grupo de expertos de alto nivel para elaborar una Agenda Global que guíe el camino hacia el desarrollo sostenible.

El año 2015 marcó un punto de inflexión en la lucha por un mundo más sostenible. Las Naciones Unidas aprobaron la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que se convirtieron en la nueva hoja de ruta global para alcanzar el desarrollo sostenible, con medidas de seguimiento hasta el 2030. Además, en este mismo año se firmó el

Acuerdo de París sobre Cambio Climático, y se publicó la inspiradora Encíclica Laudato Sí del Papa Francisco, que insta al cuidado del medio ambiente. Un año después se aprobó la Nueva Agenda Urbana.

Estos acuerdos representan una oportunidad significativa para el trabajo realizado por FFLA desde su fundación; pues está preparada para enfrentar los retos del nuevo marco de acción global de manera eficaz y oportuna, trabajando en conjunto con diversos actores y estableciendo alianzas con instituciones a nivel nacional e internacional. Y de esta misma manera, está lista para el desarrollo de iniciativas y acciones que se ajusten a las necesidades del contexto ecuatoriano y regional, para cumplir con los compromisos establecidos en las agendas globales

“El rol que ha tenido la Fundación Futuro Latinoamericano en estos 30 años en el marco de las agendas globales ha sido muy relevante. FFLA ha sido clave para generar las condiciones para un diálogo efectivo, que pueda llevar a consensos para la generación de políticas vinculadas al cambio climático, la biodiversidad, la desertificación y otras agendas globales que los países vienen negociando desde hace mucho tiempo”. (Mónica Andrade, responsable del área de Ambiente y Energía del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD).



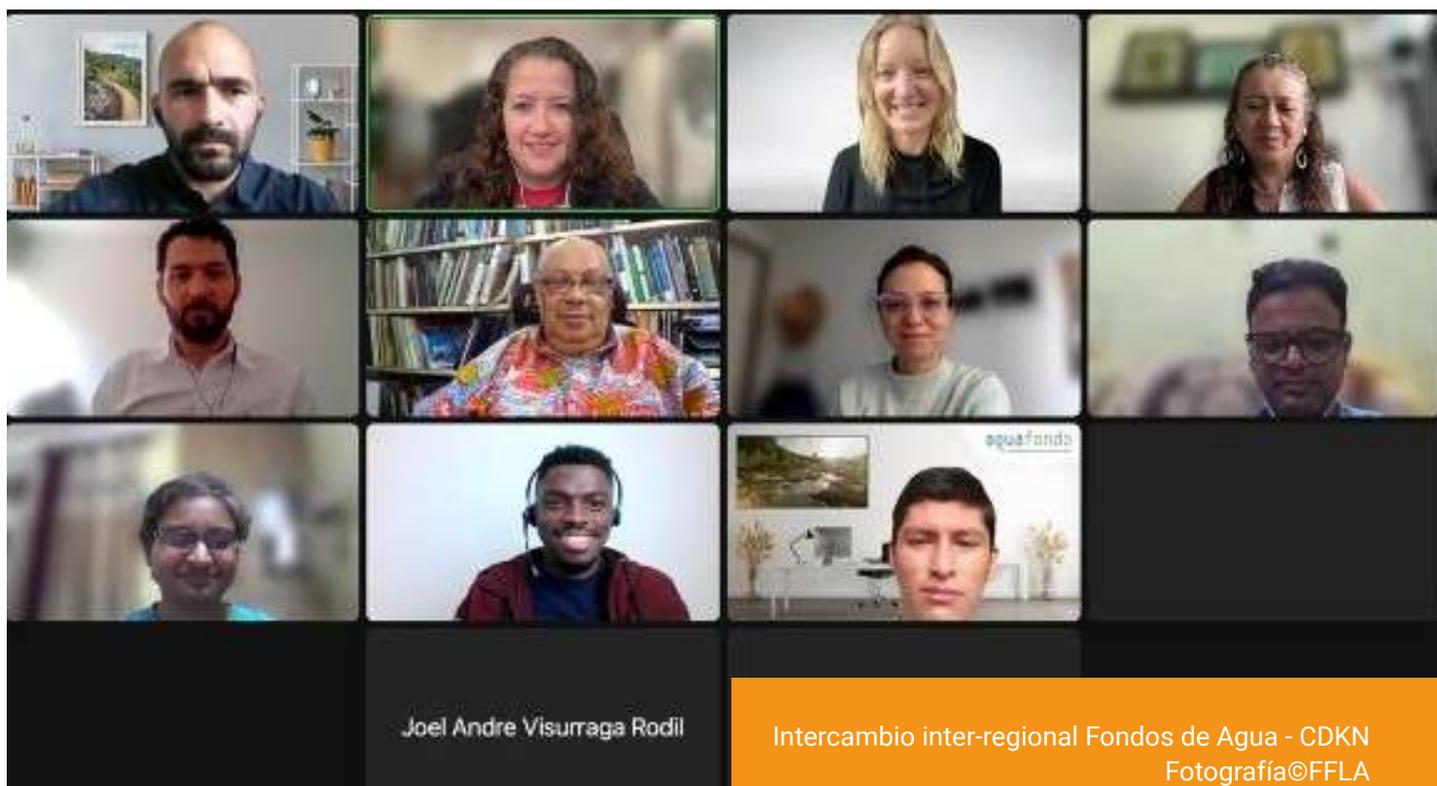
Taller Regional Presencial de Capacitación a Capacitadores/as sobre Género y Cambio Climático realizado por CDKN. Fotografía©FFLA

Algunos ejemplos de los aportes de FFLA a estos compromisos y marcos globales se evidencian en el ámbito del Cambio Climático, donde la organización desempeña roles clave. Como coordinadora regional de la Plataforma Climática Latinoamericana (PCL), FFLA facilita un espacio de convergencia, diálogo y articulación entre diversos actores comprometidos en encontrar soluciones desde América Latina al problema global del cambio climático.

Además, en su función como coordinadora para América Latina de la Alianza Clima y Desarrollo (CDKN), FFLA contribuye activamente a movilizar conocimientos, capacidades y liderazgos en el sur global para mejorar el bienestar de las poblaciones más afectadas por el cambio climático. CDKN trabaja con sectores público, privado y no gubernamental, respaldando acciones resilientes al clima a escala nacional y regional, con un impacto global. En este contexto, FFLA ha participado en la elaboración de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC) en seis países de la región, en cumplimiento del Acuerdo de París.

Otro ejemplo significativo es el **proceso de territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de la Agenda 2030 en Ecuador, a través de la Iniciativa ODS Territorio Ecuador, desarrollada en seis provincias del país. Esta iniciativa ha generado procesos multisectoriales de diálogo y fortalecimiento de capacidades para adaptar los ODS a las características y particularidades de cada territorio.

Por último, destaca la participación activa de FFLA como **miembro de la Alianza por el Desarrollo Urbano Sostenible en Ecuador**. Esta alianza tiene como objetivo contribuir al



cumplimiento de la Nueva Agenda Urbana a través de la Agenda Hábitat Sostenible Ecuador 2036, lo que también implica el fortalecimiento de capacidades en este ámbito.

“He tenido el honor de trabajar con FFLA desde la delegación de la Unión Europea en Ecuador. FFLA ha tenido siempre un abordaje muy innovador a la temática del desarrollo sostenible, un abordaje integral, desde la ciudadanía y para la ciudadanía”. (Maddalena Masuchi, delegación de la Unión Europea en Ecuador).

El año 2020 marcó un período de cambios drásticos e inesperados a nivel mundial y, por ende, también para FFLA. La crisis desencadenada por la pandemia de COVID-19 alteró profundamente nuestra forma de trabajar, modificó nuestras prioridades y nos instó a reevaluar nuestras necesidades institucionales, generando una profunda reflexión sobre el enfoque de nuestro trabajo en la región.

“FFLA ha tenido siempre un abordaje muy innovador a la temática del desarrollo sostenible, un abordaje integral, desde la ciudadanía y para la ciudadanía”.

Fue un año de reestructuración de nuestros objetivos institucionales, centrándonos en la gestión sostenible de territorios, con un enfoque crucial en el manejo de los recursos naturales y la gestión climática. Fue un año de esfuerzos múltiples.

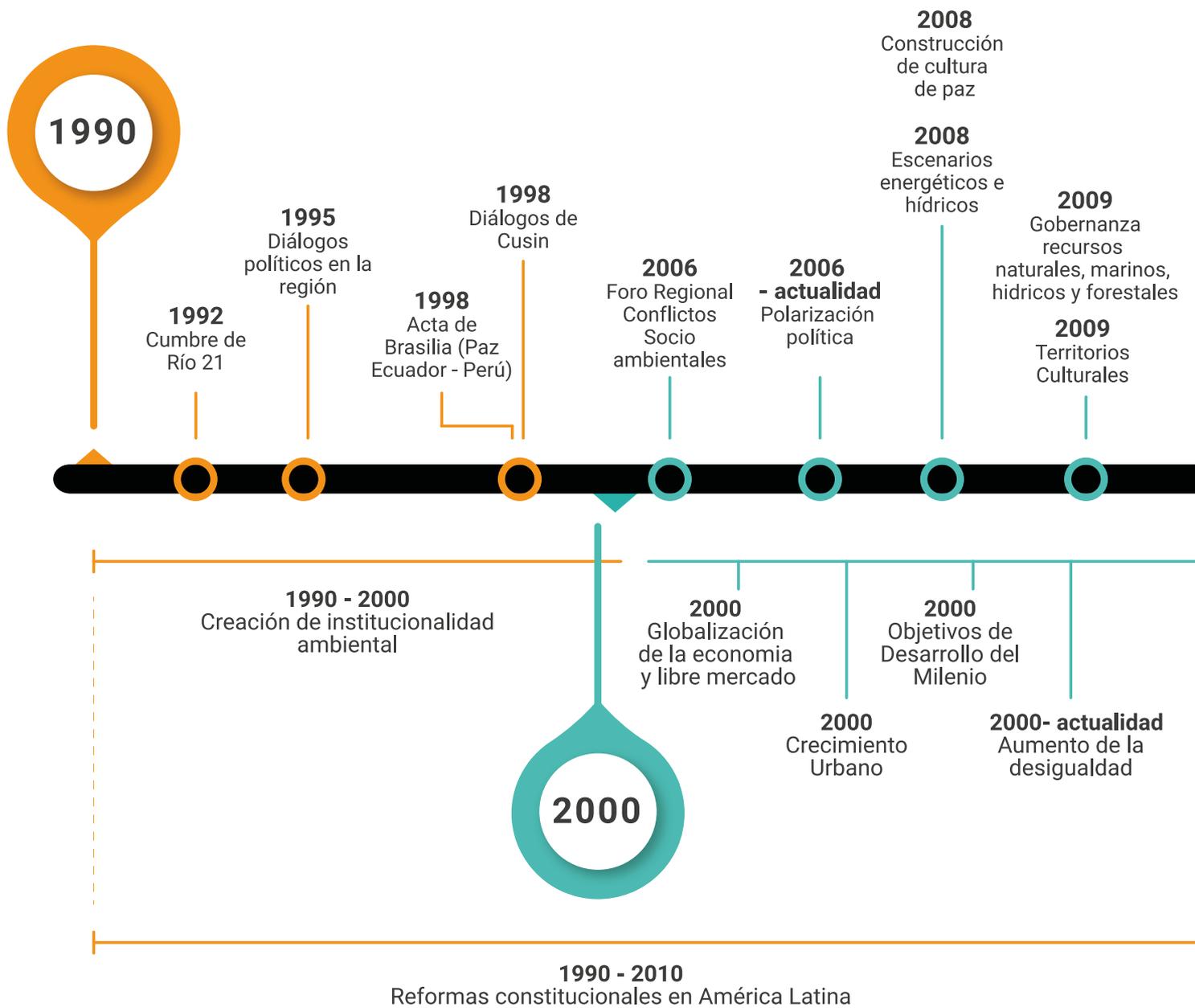
Internamente, revisamos nuestro esquema de trabajo y aplicamos una política de austeridad que incluyó una reestructuración del equipo y un plan de desarrollo institucional. Externamente, rea-

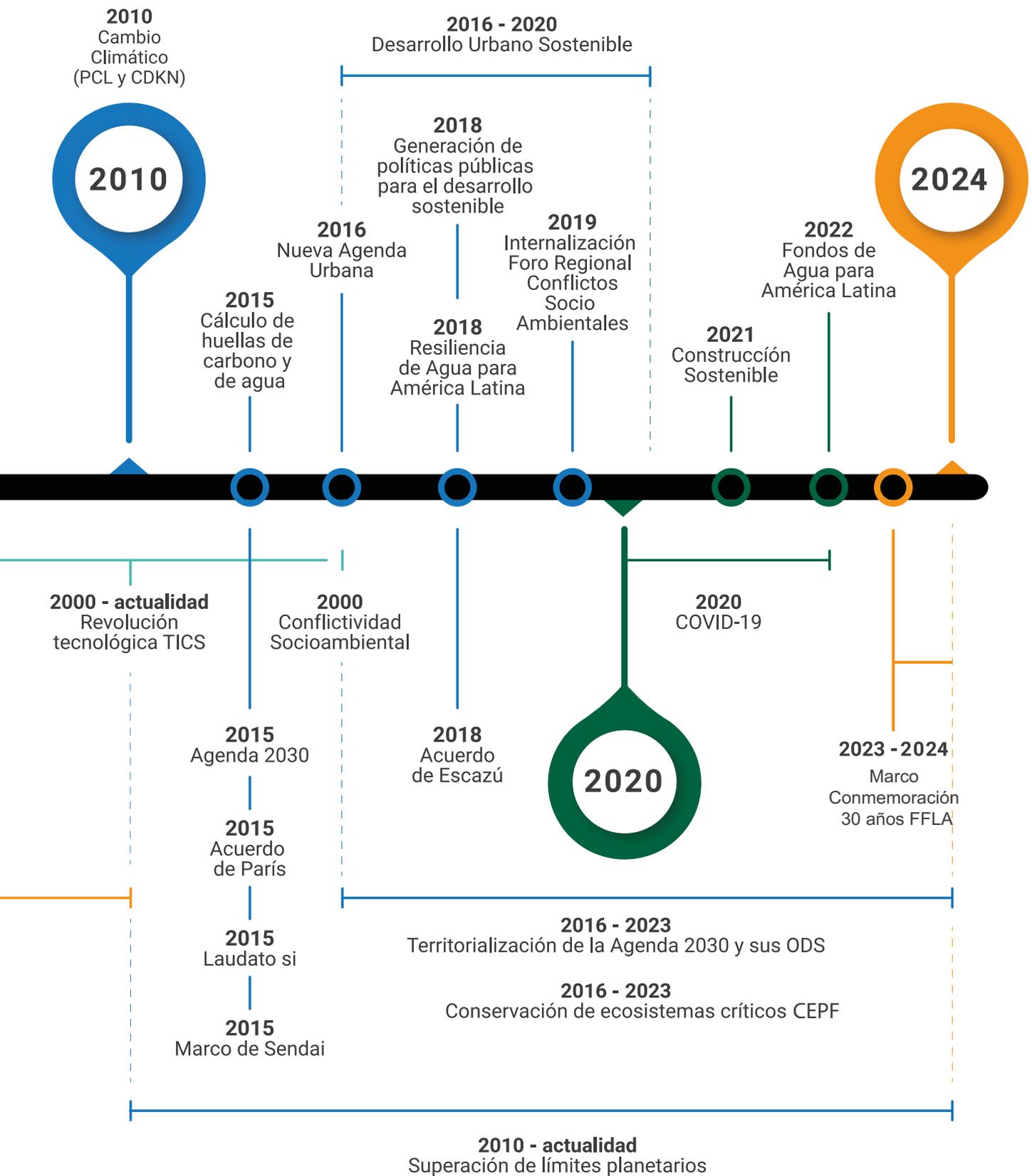
firmamos nuestro compromiso de seguir contribuyendo a un Ecuador y una América Latina más digna y respetuosa con la naturaleza para todos sus ciudadanos y todas sus ciudadanas.

Desde entonces y hasta el momento actual, FFLA ha concentrado sus esfuerzos en desarrollar modelos prácticos de gobernanza para la gestión sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad, la mitigación del cambio climático y la promoción de la eficiencia energética. Lo hemos hecho fortaleciendo capacidades, facilitando procesos de diálogo y creando y fortaleciendo alianzas estratégicas.

FFLA
1990 - 2024

**LÍNEA
DE TIEMPO
FFLA 30 AÑOS**







Construcción de capacidades adaptativas a través de acciones de seguridad alimentaria y nutricional y construcción de paz en comunidades afro e indígenas vulnerables en la zona fronteriza Colombia-Ecuador (Colombia, Ecuador)
Fotografía©FFLA

ACCIONES E IMPACTOS

Guiados por la inspiración de su fundadora y respaldados por la orientación de destacadas personalidades, líderes y lideresas de diversos países de la región que integran el Directorio Internacional y el Consejo Asesor, y con el compromiso de un equipo profesional y humano de alto nivel, FFLA ha cultivado a lo largo de estos años una cultura de diálogo colaborativo. Esta cultura, junto con una red de procesos y relaciones sólidas, ha dejado una marca indeleble en numerosos sectores y actores de América Latina, actores que hoy en día trabajan de manera comprometida para alcanzar el desarrollo sostenible.

“Fundación Futuro Latinoamericano representa la posibilidad de una América Latina mejor, una región posible, con mucho potencial, que puede alcanzar el desarrollo sostenible si estamos todos unidos, y eso será posible si tenemos instituciones como Futuro Latinoamericano, con 30 años de actividad, proactividad y capacidad propositiva, que ha promovido voluntad política, que promueve diálogo, que se concentra en la gobernanza, que sabe que nuestras poblaciones diversas, son parte de esa acción que necesita la sostenibilidad para nuestro continente.” (Manuel Pulgar Vidal, ex ministro de Ambiente de Perú y presidente de la COP20 de Cambio Climático).

Aunque aún queda mucho camino por recorrer, el avance es significativo y este trayecto brinda la confianza y optimismo necesarios para enfrentar el presente y visualizar el futuro con solidez.

A lo largo de estos años, los impactos se han manifestado en diversos frentes. Se han fortalecido las capacidades para la gestión de recursos naturales, facilitado la transformación de conflictos socioambientales e implementado nuevos sistemas de gobernanza que pro-



Clase Magistral por parte del CEPF al Corredor Sangay Podocarpus
Fotografía©FFLA

mueven la colaboración y la inclusión de diferentes perspectivas en la toma de decisiones. Esta transformación se ha extendido a múltiples países de la región, involucrando a una amplia gama de actores y operando en distintas escalas.

Además, con base en la co-creación se han elaborado metodologías de trabajo en el terreno en colaboración con jóvenes, líderes indígenas, responsables de políticas públicas y organizaciones de la sociedad civil. FFLA se ha sumergido en la elaboración conjunta de visiones de futuro, políticas públicas y estrategias para la mitigación y adaptación al cambio climático. Asimismo, se ha contribuido a la construcción de una cultura de paz y la facilitación de diálogos multisectoriales sobre temas cruciales para el desarrollo sostenible.

Impactos a través de nuestros enfoques institucionales

Fortalecimiento de Capacidades

Construcción de capacidades adaptativas a través de acciones de seguridad alimentaria y nutricional y construcción de paz en comunidades afro e indígenas vulnerables en la zona fronteriza Colombia-Ecuador (Colombia, Ecuador) - Fotografía©FFLA

Constituye uno de los pilares fundamentales del quehacer de FFLA, y sin duda alguna, es el que genera los mayores impactos y efectos multiplicadores para Ecuador y la región. Ha

servido como herramienta para difundir los principios y fomentar el diálogo constructivo, la buena gobernanza y la colaboración entre diversos actores, así como el respeto y reconocimiento mutuos. Estos valores se han traducido en una amplia gama de políticas públicas, instituciones fortalecidas en diferentes niveles, líderes y lideresas formados/as en diversos ámbitos y estratos.

Todos los procesos impulsados por FFLA, directa o indirectamente, han contribuido al fortalecimiento de capacidades de los diversos actores involucrados.

Más de 2000 personas han sido capacitadas por FFLA en sus enfoques y metodologías de trabajo, en más de 10 países de América Latina. Además, se han facilitado y desarrollado más de 200 procesos en la región con el objetivo de avanzar hacia el desarrollo sostenible. Estos procesos han tenido un impacto significativo en la prevención de conflictos, el fomento del diálogo político e intercultural, la promoción de una cultura de paz, la formulación de políticas públicas y la gobernanza para la gestión de recursos naturales en ecosistemas críticos y áreas protegidas.

Algunos ejemplos destacados de los procesos de fortalecimiento de capacidades incluyen el trabajo con jóvenes en la Frontera Norte de Ecuador con Colombia, donde más de 1000 jóvenes fueron capacitados como promotores de paz, contribuyendo así a fortalecer la cohesión social y la cultura de paz en la región.

Otro ejemplo de alto impacto se encuentra en el ámbito del cambio climático. En varios países de América Latina, cientos de actores han desarrollado y fortalecido sus capacidades para integrar la dimensión climática en las políticas y estrategias a nivel nacional y subnacional, así como para abordar aspectos relacionados con la mitigación, adaptación y financiamiento climático. Estos procesos han llegado a tomadores de decisión, periodistas, negociadores, gobiernos locales y nacionales, así como a actores comunitarios.

Desde 2010, FFLA ha estado continuamente desarrollando capacidades y promoviendo la generación de conocimiento en esta área a través de iniciativas como la Alianza Clima y Desarrollo (CDKN por sus siglas en inglés) y la iniciativa de Ciudades Resilientes al Clima, entre otras.

Transformación de Conflictos

[Encuentra aquí el Manual de Diálogo y Negociación Colaborativa para la Transformación de Conflictos Socioambientales](#)

Para FFLA, los conflictos socioambientales representan no solo desafíos inherentes al proceso de transición hacia un nuevo modelo de desarrollo, sino también oportunidades para el cambio. Desde su fundación, la gestión y transformación de estos conflictos ha sido un

área de acción fundamental para FFLA, que ha desarrollado capacidades significativas para abordarlos en diversos actores de distintos países y sectores a través de su [Curso de Transformación de Conflictos Socioambientales](#).

La reflexión, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de capacidades para la transformación de conflictos se han institucionalizado a través del "[Foro Regional de Transformación de Conflictos Socioambientales](#)", en colaboración con la Universidad Andina Simón Bolívar y otras instituciones nacionales e internacionales como el Grupo Confluencias, el CIDE de México y la GIZ, entre otras.



Foro Regional de Transformación de Conflictos
Fotografía©FFLA

Este [Foro Regional](#) ha celebrado 12 ediciones dedicadas a diversos temas relacionados con los conflictos socioambientales en la región. Temas como minería, energía, descentralización y el papel de los gobiernos locales, pueblos y nacionalidades indígenas, transparencia y rendición de cuentas, así como el Acuerdo de Escazú, han convocado a cientos de participantes de toda la región. Los primeros siete foros se llevaron a cabo en Ecuador, mientras que los otros cinco tuvieron lugar en México, Guatemala y el último se desarrolló de manera virtual.

Estos [Foros Regionales](#) tienen un impacto significativo en la reflexión, el fortalecimiento de capacidades y la sistematización de experiencias compartidas sobre la conflictividad socioambiental en América Latina.

[Conoce más de los Foros Regionales de Transformación de Conflictos Socioambientales](#)

Procesos de diálogo multisectorial e intercultural

El diálogo, como herramienta de transformación y cambio de paradigmas, constituye un aporte invaluable de FFLA a la región. A través del desarrollo de metodologías innovadoras y la facilitación de espacios de diálogo entre actores diversos con intereses dispares, FFLA busca identificar elementos comunes para trabajar en conjunto, sumando esfuerzos, estableciendo acuerdos y unificando visiones desde sus respectivas áreas de acción.



Taller de arranque con FONAG y las comunidades Santa Ana y Loreto del Pedregal, Pichincha, Ecuador en el marco del Programa de Pequeñas Subvenciones de FFLA-CDKN
Fotografía©FFLA

Se han llevado a cabo múltiples procesos de diálogo para la elaboración de políticas públicas, la discusión de leyes y normas, así como para la reflexión y construcción de pensamiento sobre temas vinculados al desarrollo sostenible, en ámbitos regionales, nacionales y locales. Estos procesos son reconocidos y valorados por diversos actores de la región y por instituciones aliadas con las que FFLA colabora.

Entre los ejemplos destacados se encuentran los tres [Diálogos de Cusín](#), realizados entre 1997 y 1999, con el propósito de plantear propuestas de consenso para la gobernabilidad de Ecuador. Coordinados por FFLA, estos diálogos fomentaron la discusión y el análisis sobre la situación del país en ese momento, generando propuestas de consenso para abordar aspectos críticos de la realidad nacional.

Otro proceso de diálogo significativo fue el desarrollado en 2003 con 30 jóvenes de todas las provincias del Ecuador para construir la “Visión del Ecuador al 2020”. Este proceso, guiado por la metodología de construcción de escenarios, permitió incorporar la perspectiva y las propuestas de la juventud sobre el futuro deseado, dando como resultado el documento [“El Futuro del Ecuador: Visiones desde la Juventud”](#).

Además, se pueden mencionar otros procesos relevantes, como la Plataforma Climática Latinoamericana (PCL), el Grupo de Diálogo Latinoamericano sobre Minería, Democracia y Desarrollo Sostenible, los Círculos de Saberes y Aprendizajes en la Amazonía ecuatoriana, los foros juveniles en la Frontera Norte del Ecuador con Colombia, y los espacios de diálogo multisectorial para la territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en varias provincias del Ecuador. Todos estos ejemplos demuestran el compromiso de FFLA con el fomento del diálogo y la colaboración para abordar los desafíos más apremiantes de la región.

Buena Gobernanza

Este constituye otro ámbito en el que FFLA realiza valiosas contribuciones teóricas, metodológicas y prácticas para el manejo sostenible de recursos naturales, fomentando la integración de una amplia gama de actores tanto en Ecuador como en la región, como fue la [gobernanza intercultural en la Amazonía ecuatoriana](#).

Otro ejemplo elocuente es el proceso de gobernanza del agua en la Subcuenca del Guayllabamba, Ecuador, llevado a cabo en estrecha colaboración con el Fondo para la Protección del Agua (FONAG). Este enfoque se extendió con éxito a las tres cuencas más relevantes de Lima, Perú: Chillón, Rímac y Lurín. En estas áreas, FFLA trabajó en el fortalecimiento y consolidación de los [Consejos de Recursos Hídricos](#), con el propósito de promover un sistema de gobernanza efectiva y establecer mecanismos de coordinación en diversas escalas territoriales dentro de las cuencas.

Talleres de gobernanza dirigidos al sector pesquero artesanal, a autoridades locales, autoridades indígenas y proyectos de cooperación internacional en la Moskitia hondureña, así como el apoyo a la conformación de la asamblea de pescadores indígenas de este territorio.

El mancomunamiento como mecanismo de gobernanza para el manejo sostenible de ecosistemas, es el caso del [Bosque Protector de El Collay](#) en la provincia del Azuay; así como, el proceso de gobernanza de los recursos marinos en Galera-San Francisco, Machalilla y Galápagos en Ecuador.

[La Plataforma Andina de Fondos de Agua](#) ha logrado articular a 10 [Fondos de Agua](#) en los países andinos, promoviendo una plataforma de gobernanza que busca garantizar el acceso equitativo al agua limpia y segura. Este esfuerzo se centra en la protección de los ecosistemas altoandinos, que son la fuente de agua para más de 30 millones de habitantes en Colombia, Ecuador y Perú. Estos Fondos de Agua, en colaboración con actores locales, desempeñan un papel fundamental en la protección y conservación de las cuencas hídricas. A través de mecanismos financieros innovadores, promueven programas destinados a la conservación y gestión sostenible de los recursos hídricos en la región.



El Grupo de Pensamiento Estratégico Nacional para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como la Red Ecuatoriana de Desarrollo Sostenible (REDS), son espacios de diálogo e incidencia destinados a orientar las políticas nacionales hacia el logro de los ODS. En estos foros participan representantes del sector público, la academia, el sector privado empresarial, las organizaciones de la sociedad civil y la cooperación internacional.

Estos procesos ejercen un impacto significativo en el fortalecimiento y la mejora de la gobernanza en diversos países y escalas territoriales. Conozca estas [experiencias sistematizadas](#) y que pueden ser replicadas o adaptadas a otros contextos, representando valiosos recursos de conocimiento para los actores de la región.

“En mi convivencia con FFLA, una de las cosas que más me impresionó, fue la capacidad de diálogo con diferentes sectores de la sociedad, desde la academia, sociedad civil, sector empresarial, gobiernos de diferentes partidos, y eso es fundamental para el proceso de ampliación del debate y de las acciones de perfeccionamiento de la gobernanza en América Latina”. (Marina Silva, ministra de Ambiente y Cambio Climático de Brasil).

Alianzas y Articulación regional

“La FFLA debe impulsar estrategias para afianzar una gobernanza en la diversidad, económica, social, política y cultural sustentada en una cultura de diálogo en igualdad de condiciones. Rimarinakui, usayricuchi, kamashpa huiñariñacuas: diálogo, capacidades y desarrollo sostenible”. (Carmen Yamberla, ex Miembro del Directorio Internacional de FFLA).

En la cultura institucional de FFLA, la construcción de alianzas es fundamental para trabajar temas de sostenibilidad en América Latina. Se fortalecen capacidades, se promueve el diálogo multisectorial y se transforman conflictos, estableciendo una red de relaciones con organizaciones académicas, de la sociedad civil, de pueblos y nacionalidades indígenas, del sector empresariales y de cooperación internacional.

Aquí algunos ejemplos destacados de estas alianzas a nivel regional:

- La [Alianza Global Clima y Desarrollo \(CDKN\)](#), de la cual FFLA es coordinadora para América Latina desde 2010 hasta la actualidad. Esta alianza reúne a varias instituciones con influencia global en temas de cambio climático y desarrollo sostenible, como South South North, ICLEI, ODI, el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá y el Ministerio de Relaciones Exteriores de los Países Bajos. La colaboración conjunta de estos aliados bajo el paraguas de CDKN genera impactos significativos para el desarrollo resiliente al clima a nivel global, regional y nacional.
- La [Alianza Latinoamericana para la Resiliencia Climática Rural](#), promovida por FAO y coordinada por FFLA, que reúne a 21 expertos en cambio climático y desarrollo, fortale-



Alianzas y articulación regional
Fotografía©FFLA

ciendo la resiliencia y la adaptación al cambio climático en las zonas rurales de América Latina a través de políticas y proyectos.

- La red de redes [Click Hub](#), una plataforma de conocimiento que conecta y articula una veintena de redes en la región para fomentar la colaboración, el aprendizaje y la acción climática en América Latina. FFLA, a través de CDKN, actuó como la Secretaría de esta red.
- La [Alianza por el Desarrollo Urbano Sostenible](#) (ADUS), compuesta por cinco organizaciones: FLACSO, Grupo FARO, Fundación ESQUEL, AVINA y FFLA. Esta alianza trabaja articulando acciones que estas organizaciones llevan a cabo en territorios urbanos, especialmente en ciudades.
- La [Plataforma Andina de Fondos de Agua](#), una iniciativa regional que reúne a 10 Fondos de Agua de Colombia, Ecuador y Perú. A través de esta plataforma, se comparten conocimientos y experiencias, se fortalece la cooperación entre los tres países andinos y se identifican estrategias para la sostenibilidad a largo plazo de los fondos.
- La Alianza con [Environmental Incentives](#), que suma esfuerzos y conocimientos para co-crear soluciones efectivas con impacto duradero en sistemas complejos, contribuyendo así, a la toma de decisiones y al desarrollo de enfoques adaptables.

Impactos desde algunas de las temáticas regionales más relevantes

Cambio climático

FFLA ha desempeñado un papel crucial en el posicionamiento regional del tema del cambio climático a través de iniciativas como la Plataforma Climática Latinoamericana y CDKN. Estas plataformas han generado reflexiones, conocimientos y evidencias fundamentales para la toma de decisiones, la construcción de alianzas y la formulación de políticas públicas de desarrollo compatible con el clima.

Estos procesos han contribuido significativamente a elevar la voz de América Latina en los foros globales de discusión sobre el clima y han promovido acciones concretas a nivel territorial para hacer frente a los impactos del calentamiento global.

Entre los logros más destacados se encuentran:



Caja de herramientas de género implementada por el proyecto CDKN
Fotografía©FFLA

- La **producción de 10 informes nacionales y un informe regional** sobre el Estado y la [Calidad de las Políticas Públicas de Cambio Climático en América Latina](#).
- El **cálculo de huellas de carbono y agua** en varias ciudades de América Latina, un trabajo pionero en la región de la mano de los gobiernos locales.
- La **elaboración de la Agenda de Seguridad para la Amazonía**, una propuesta política resultado de debates políticos de alto nivel entre representantes de los países amazónicos, centrada en la seguridad climática y el vínculo entre agua, energía y alimentos en la Amazonía.
- La **síntesis de documentos, publicaciones, metodologías y espacios** de discusión sobre ciudades, cambio climático y resiliencia en América Latina, recopilados en el marco de la iniciativa [“Ciudades Resilientes al Clima”](#).
- La **contribución a la elaboración de políticas públicas** de desarrollo compatible con el clima en Colombia, Perú y El Salvador.
- El **apoyo a la construcción** de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) en seis países de la región para cumplir con los compromisos del Acuerdo de París.
- La **creación de una caja de herramientas digital** con 10 módulos sobre género y cambio climático, diseñada desde un enfoque integral e integrador que promueve un abordaje multidimensional del cambio climático y la igualdad de género desde una perspectiva interseccional.

Estos procesos han dotado a una amplia gama de actores y tomadores de decisión a escala regional, nacional y subnacional, de información, conocimientos y capacidad de incidencia para formular políticas públicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, con un enfoque de género e inclusión social, así como para acceder a financiamiento climático.

Cultura de Paz y Gestión de Territorios Interculturales

Una de las prioridades de FFLA es fomentar una cultura de paz, reconociendo que el desarrollo sostenible solo puede lograrse en un entorno democrático y pacífico. Con este propósito y con el objetivo de abordar las raíces profundas de la violencia, se concentró especialmente en contextos complejos como la frontera Norte del Ecuador con Colombia. Se trabajó en colaboración con jóvenes y mujeres, brindándoles herramientas para fortalecer sus capacidades, empoderarse y abordar el tema de la Cultura de Paz, lo que contribuyó al



Fortalecimiento de capacidades a jóvenes de la frontera Norte del Ecuador con Colombia
Fotografía©FFLA

fortalecimiento del tejido social en la región. Más de 100 jóvenes y mujeres fueron capacitados como promotores de paz, quienes a su vez compartieron sus conocimientos, impactando positivamente a más de 1000 personas en la región.

En alianza con la Cooperativa CODESARROLLO, actualmente Banco Desarrollo de los Pueblos (Banco CODESARROLLO) y el Grupo Social Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (GSFEPP) se logró el otorgamiento de créditos a jóvenes emprendedores. Es la primera institución financiera que en ese momento atendió las necesidades de financiamiento de este segmento poblacional; 76 mujeres y 67 hombres accedieron a microcréditos por un monto total de USD 396.000.

Manejo de Recursos Naturales y Conservación de la Biodiversidad

En FFLA los procesos de gobernanza y diálogo, así como el fortalecimiento de capacidades, están generalmente vinculados a la gestión sostenible de los ecosistemas y al manejo de los recursos naturales, especialmente el agua y los bosques. En ese sentido, las acciones orientadas a la gobernanza del agua, al manejo forestal, a la agricultura familiar y a la conservación de la biodiversidad tienen una creciente relevancia en el accionar de FFLA.

Desde 2018, FFLA ha estado coordinando en Ecuador las acciones del [Fondo de Alianzas para Ecosistemas Críticos](#) (CEPF por sus siglas en inglés), destinado a respaldar la conservación de los ecosistemas críticos presentes en los Andes tropicales. Esta región es una de las más diversas del mundo, pero enfrenta graves amenazas. En el caso de Ecuador, el CEPF en su fase III brinda apoyo a organizaciones de la sociedad civil y comunidades vinculadas o que habitan en estos ecosistemas, fortaleciendo sus capacidades y desarrollando estrategias para conservar la biodiversidad única que albergan. Hasta la fecha, FFLA

en su rol de Equipo de Implementación Regional (RIT) para CEPF, ha apoyado a colocar aproximadamente 1.2 millones de dólares para mejorar la conservación de más de 190 mil hectáreas en ecosistemas andinos dentro de los corredores Awá-Cotacachi-Illinizas y Sangay-Podocarpus, en un portafolio de 7 subvenciones grandes y 2 subvenciones pequeñas. Hasta el 2027, se espera cumplir la meta de 1 millón de hectáreas, apoyando directamente a las organizaciones de la sociedad civil, y comunidades locales en tres corredores de conservación en Ecuador.



Taller de Comunidad de Práctica del Corredor Awá-Cotacachi Illiniza
Fotografía©FFLA



Presentación de resultados de la implementación
del Proyecto CEELA en Ecuador
Fotografía©FFLA

APRENDIZAJES

A lo largo de los años, hemos tejido una red de interrelaciones y temáticas para hacer frente a los desafíos tanto a nivel nacional, regional como global, lo que nos ha dejado importantes lecciones que destacamos a continuación:

- **El desarrollo sostenible no es una meta estática**, sino un camino que se va construyendo paso a paso. En estas experiencias se va forjando el futuro de nuestros países y regiones (Yolanda Kakabadse).
- La **transición hacia el desarrollo sostenible es un proceso de largo plazo** que requiere la articulación de diferentes aspectos: lo público con lo privado, lo global con lo local, lo urbano con lo rural, así como capacidades fortalecidas y una clara voluntad política.
- Es **esencial reunir a todas las partes involucradas en un proceso de diálogo o conflicto** en una misma mesa, para compartir intereses, entender diferencias e identificar objetivos comunes que permitan construir soluciones sostenibles.
- La **transición hacia un nuevo modelo de desarrollo** solo será posible mediante el trabajo conjunto y la integración de diversos intereses y visiones en la formulación de políticas públicas y la gestión del territorio.
- Las **políticas públicas y los procesos** no son sostenibles si no cuentan con la participación activa de todos los actores involucrados.

- A pesar de la **polarización en la región**, el diálogo sigue siendo la herramienta principal para construir nuevos bienes públicos éticos.
- **Construir modelos más sostenibles** implica establecer nuevas estructuras de toma de decisiones, más democráticas, horizontales, inclusivas y equitativas.
- **El enfoque de abajo hacia arriba** sigue siendo fundamental para la formulación de políticas públicas.
- **El fortalecimiento de capacidades y la co-creación con los actores locales** es la mejor inversión para un verdadero desarrollo sostenible.
- **La voluntad política de los tomadores de decisión y la participación activa** de los actores de la sociedad son condiciones indispensables para acelerar la transición hacia el desarrollo sostenible con la urgencia requerida por la situación actual.



“El desarrollo sostenible no es una meta estática, sino un camino que se va construyendo paso a paso.

En estas experiencias se va forjando el futuro de nuestros países y regiones.”

Yolanda Kakabadse



Taller e Intercambio de Experiencias en
Diseño de Sistemas Agroforestales
Fotografía©FFLA

PERSPECTIVAS PRESENTES Y DESAFÍOS FUTUROS

El contexto actual nos presenta un desafío crucial: erradicar la pobreza extrema, reducir las desigualdades y frenar el calentamiento global, la deforestación y la pérdida de ecosistemas vitales. Es fundamental conservar los recursos hídricos y emprender una transición energética hacia fuentes más sostenibles, disminuyendo, o incluso eliminando por completo, nuestra dependencia de los combustibles fósiles.

Las sociedades latinoamericanas se enfrentan a altos niveles de polarización, creciente incertidumbre y un alarmante aumento de actividades ilícitas, generando una sensación generalizada de inseguridad. En este escenario, reconstruir la confianza y fortalecer el tejido social basándonos en valores y principios de sostenibilidad se convierte en requisitos fundamentales para avanzar hacia sociedades democráticas, justas y equitativas.

América Latina cuenta con una riqueza y diversidad biológica y cultural extraordinarias, ofreciendo una oportunidad única para desarrollar soluciones innovadoras y ejemplares a nivel mundial desde la región.

FFLA se compromete a responder y contribuir desde su misión y enfoques de trabajo de manera proactiva y comprometida para superar los desafíos, fomentar la voluntad política y proporcionar herramientas que impulsen la construcción conjunta de un futuro latinoamericano lleno de esperanza y optimismo.

La fundación enfrenta los desafíos actuales aprovechando su amplia experiencia, credibilidad y capacidad de innovación. Mientras que estos desafíos pueden resultar amenazantes para muchos, para FFLA y su equipo representan oportunidades para poner al servicio de la sociedad sus conocimientos, capacidad, métodos, energía y compromiso.

Tras tres décadas de historia, FFLA sigue construyendo sobre su sólida base, adaptándose a los tiempos cambiantes y afrontando nuevos desafíos con flexibilidad, capacidad de adaptación y apertura a la innovación, buscando constantemente nuevas estrategias tanto en métodos como en formas organizativas.

“Luego de estos 30 años de trabajo, la formación de líderes, la formación de equipos de trabajo en conservación del ambiente y desarrollo sostenible, crea un legado que FFLA lo ha diseminado por toda la América Latina, ratificamos nuestro compromiso de seguir adelante en ese mismo camino”. (Pablo Lloret, director ejecutivo FFLA).



En línea con la percepción compartida por varios de los actores vinculados a FFLA sobre los desafíos del contexto y cómo enfrentarlos, la fundación trabaja actualmente **promoviendo la gestión sostenible de territorios en América Latina** a través del diálogo constructivo, la buena gobernanza y el fortalecimiento de capacidades. Esto se materializa a través de dos programas principales:

- 1. Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático**, en el marco del cual se busca una adecuada planificación y gestión de los usos del suelo, de los recursos hídricos y la conservación de la biodiversidad, apoyados por una serie de herramientas innovadoras, para el desarrollo de acciones que contribuyen también a reducir los impactos del cambio climático, en alianza con varias organizaciones globales y regionales.

“Me parece que tres de los campos en los cuales podría hacer énfasis la Fundación, sería en el campo del agua, en el campo de la biodiversidad y en el campo del cambio climático, en las cuales yo identifico que la Fundación se ha distinguido en América Latina, y por consiguiente, sobre los hombros de esas experiencias podría generar una etapa de mayor incidencia”. (Manuel Rodríguez Becerra, Universidad de Los Andes de Colombia)

En el marco de este programa se desarrollan entre otros:

- La tercera fase del [Fondo de Alianzas para los Ecosistemas Críticos \(CEPF\)](#), fortaleciendo las capacidades de la sociedad civil para proteger los puntos críticos de ecosistemas biológicamente ricos, que son esenciales para la humanidad pero que están seriamente amenazados.
- El fortalecimiento de los Fondos de Agua Sostenibles a través de la [Plataforma Andina de Fondos de Agua](#), promoviendo la conservación y gestión sostenible de los recursos hídricos en la región andina, para garantizar la sostenibilidad del agua en términos de calidad, cantidad y disponibilidad.
- La tercera fase de la [Alianza Clima y Desarrollo \(CDKN\)](#); 2022-2027, que actualmente tiene como eje central de trabajo acelerar la acción climática equitativa, financiada y basada en ecosistemas que sea liderada localmente y que fortalezca la voz y el liderazgo climático de los grupos desfavorecidos a nivel comunitario.
- La implementación del [Sistema de Transparencia Climática del Ecuador](#) en apoyo al Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica para la operativización del Registro Nacional de Cambio Climático que agilice la recolección, gestión, procesamiento y producción de información climática de calidad con el propósito de contribuir a los informes internacionales y a la política nacional de cambio climático.
- La implementación de la iniciativa de [Manejo Sostenible del Sistema Forestal](#) en el corredor Sangay Podocarpus, en alianza con el Servicio Forestal de los Estados Unidos de Norteamérica y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés).
- La ejecución del proyecto [Fortaleciendo capacidades para la eficiencia energética en edificios en América Latina \(CEELA\)](#) para la reducción de emisiones de CO2 en el sector edificación en América Latina. Una iniciativa que busca reducir el consumo de energía en las edificaciones de América Latina y aumentar el confort térmico a través del fortalecimiento de las capacidades para el diseño de edificios con Eficiencia Energética y Confort Térmico.

2. Diálogo y concertación para el Desarrollo Sostenible, para el cumplimiento de las agendas globales con un foco sustantivo en la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, con base en metodologías y herramientas para la concertación y la gestión de conocimientos, alianzas con actores clave de la sociedad civil y construcción de redes ciudadanas e institucionales.

En el marco de este programa, se desarrolló la segunda fase de la iniciativa ODS Territorio Ecuador que busca acelerar y monitorear la implementación de la Agenda 2030 y sus 17

ODS a escala nacional y subnacional a través del trabajo con grupos de diálogo multisectorial, actualización de observatorios, y el fortalecimiento de capacidades para la formulación de políticas públicas con enfoque integral.



“Hay muchísimas oportunidades para seguir trabajando juntos para fortalecer la democracia y conseguir la equidad, siempre bajo la visión de los objetivos de desarrollo sostenible que se articulan bajo el lema de que nadie se quede atrás”. (Alberto Salazar, director ejecutivo Esquel)

Las alianzas estratégicas y el trabajo conjunto con otros actores institucionales nacionales e internacionales que comparten principios y visiones son muy importantes en toda la trayectoria de FFLA y juegan un papel fundamental para enfrentar conjuntamente los desafíos que plantea la compleja realidad actual.

En esta travesía hacia un mundo más **equitativo y sostenible**, cada paso que damos nos acerca un poco más a nuestra meta. Aunque el desafío es grande, nuestro potencial de transformación nos impulsa a seguir adelante con esperanza y determinación.

“Si la FFLA no hubiera sido fundada en el año 93, la tendríamos que fundar hoy; tenemos una deuda de agradecimiento con los fundadores de la organización que nos permitieron contar con todo el bagaje que la organización hoy le ofrece a la región”. (Juan Dumas, ex miembro del Consejo Asesor de FFLA)

FFLA actúa con sentido de urgencia, con capacidad adaptativa y con mayor ambición. Nuestras acciones hoy son las que determinarán nuestro futuro. Juntos y juntas, estamos construyendo un futuro más inclusivo y sostenible.

¡El futuro es hoy!

