



Informe Anual Narrativo 2006



Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) - www.ffla.net - es una organización ecuatoriana, de derecho privado, sin fines de lucro, con vocación regional. Su misión es impulsar la articulación del cambio hacia el desarrollo sostenible en América Latina. FFLA utiliza como estrategias principales: el diálogo político multi-sectorial y metodologías de manejo de conflictos socioambientales.

CARTA DEL DIRECTOR GENERAL

Dirigida a
Miembros del Directorio Internacional
Fundación Futuro Latinoamericano

Estimados Miembros del Directorio,

Tengo el agrado de presentar, para consideración del Directorio, el informe narrativo de FFLA correspondiente al año 2006 que acaba de concluir.

El equipo de FFLA considera al 2006 como uno de los años de mayores cambios en la vida de la organización, tanto desde el punto de vista de su composición y estructura como de sus prácticas y procesos internos.

Sin duda, el momento más sobresaliente del año ha sido la renuncia de Yolanda Kakabadse a la Presidencia Ejecutiva de FFLA. Yolanda ha sido el referente esencial y fundamental de la organización desde 1993, gracias a su compromiso, su capacidad de liderazgo, y su visión. En su afán de evitar los personalismos, Yolanda declaró cumplido su ciclo al frente de la organización, cuidándose de realizar una transición armoniosa con el equipo. Un acto público, sencillo y emotivo selló su despedida frente a organizaciones amigas que demostraron su cariño por Yolanda y por FFLA.

En términos de capacidad institucional, la salida de Yolanda significa un riesgo para la sostenibilidad de la institución, que nos hemos propuesto mitigar a través de la consolidación de los Programas Primarios que conforman la columna vertebral del trabajo de FFLA y del fortalecimiento de su equipo técnico. Ambas decisiones estratégicas fueron discutidas y acordadas en las reuniones de Directorio de 2005 y 2006.

El Programa de Prevención y Manejo de Conflictos Socioambientales alcanzó una consolidación importante, con objetivos definidos y líneas de acción que se vinculan en forma coherente y efectiva con un enfoque regional. La decisión de las Fundaciones MacArthur, Tinker y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) de financiar proyectos bajo este Programa refleja la solidez y relevancia de su propuesta. Sobre el cierre del año, hemos concretado la incorporación de Phillipa (Pippa) Heylings como Directora del Programa. Pippa trae a la FFLA un

cúmulo de experiencia y conocimientos en el campo de la “gobernanza ambiental” en África y América Latina, que confiamos, incorporará pronto al Programa para continuar su consolidación.

El Programa de Políticas de Sustentabilidad aún requiere un esfuerzo importante del equipo de FFLA para su conceptualización y puesta en práctica. Aún cuando este año hemos desarrollado un proceso de diálogo político de alto impacto en el Ecuador, sobre el Sistema Nacional de Control Forestal, FFLA necesita una inversión de recursos y tiempo para lograr que el Programa articule objetivos y líneas de acción estratégicas que respondan a los desafíos que Latinoamérica plantea hoy al Desarrollo Sustentable. Hemos ampliado el equipo del Programa con la contratación de Gabriela Encalada, en calidad de Directora de Proyectos, quien ha asumido la ejecución de dos proyectos importantes. Gabriela trae una importante experiencia de trabajo desde el Ministerio de Ambiente del Ecuador y conocimientos en materia de economía ecológica. De a poco, con su aporte y el de otros miembros del equipo de FFLA, iremos construyendo el Programa, cuyo primer esbozo esperamos presentar en la reunión de Directorio Internacional prevista para abril de 2007.

FFLA no ha abandonado su vocación por la exploración de iniciativas innovadoras. Además de continuar fortaleciendo las capacidades de jóvenes líderes en los Cantones de Sucre y Santa Cruz, en el Ecuador, ha dado sus primeros pasos para aventurarse con el Sistema de Naciones Unidas en la ejecución del Programa Paz y Desarrollo en la Frontera entre Colombia y Ecuador.

La organización interna de FFLA es hoy más clara. Hemos dado pasos importantes para que cada miembro del personal desempeñe funciones bien delimitadas. En esta línea, hemos definido quién trabajará exclusivamente en cada programa y yo he abandonado la conducción de proyectos para intentar dedicar la mayor parte de mi tiempo a la gestión estratégica de la institución. Se trata, por supuesto, de un proceso gradual que tomará al menos dos años para consolidarse.

Estamos logrando cambios significativos en materia de Desarrollo Institucional para fortalecer la sostenibilidad de FFLA y convertirla en una organización abierta al aprendizaje. Contamos con una estrategia de comunicación institucional, continuamos diversificando nuestras fuentes de financiamiento de acuerdo a un Plan de Sustentabilidad que hemos formulado, y hemos fortalecido nuestra capacidad de monitoreo y evaluación de programas y proyectos. Para consolidar y profundizar este proceso, se creará la Dirección de Desarrollo Institucional que concentrará la responsabilidad en el levantamiento de fondos, la comunicación

institucional, y la gestión del conocimiento. Dicha Dirección será asumida por Patricia León en 2007.

La misión y los objetivos de la Fundación se mantienen vigentes y relevantes, sobre todo en una época en la que el concepto de Desarrollo Sustentable está desgastado. Confiamos en que nuestro proceso interno de fortalecimiento y consolidación nos permita responder a las necesidades de la Región. Es nuestro deseo que la próxima reunión de Directorio sea, una vez más, fuente de inspiración y orientación para los próximos años de FFLA.

Me despido con un fraterno saludo, esperando una buena acogida del informe, y con el deseo de recibirlos pronto en Ecuador.



Juan Dumas
Director General.

I. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

ANTECEDENTES

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo, celebrada en Río de Janeiro en 1992, denominada también Cumbre de la Tierra evidenció, en su búsqueda del Desarrollo Sostenible, que América Latina necesitaba trabajar en tres puntos importantes: (i) Fortalecer el liderazgo en y de la región en la transformación hacia la sustentabilidad; (ii) generar visiones de largo plazo para revertir la tendencia al cortoplacismo en los líderes de la región; (iii) desarrollar una cultura de diálogo para construir relaciones de colaboración y confianza que permitan enfrentar los problemas y conflictos en la región.

En 1993, Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) fue creada para responder a estos retos y estableció los siguientes objetivos institucionales:

OBJETIVOS INSTITUCIONALES

- Impulsar condiciones políticas apropiadas para el desarrollo Sustentable.
- Construir puentes entre las dimensiones económicas, sociales y ambientales del desarrollo.
- Fortalecer el manejo sustentable de los recursos naturales.

ESTRUCTURA DE PROGRAMAS

Basados en los lineamientos provistos por los miembros del Directorio Internacional en la reunión del 2005, FFLA modificó su estructura de programas y la definió de la siguiente manera:

1. Programas Primarios

Programas y Proyectos que constituyen el “negocio” central de la FFLA: los conflictos socioambientales y las políticas de sustentabilidad.

1.1. Programa de Conflictos Socioambientales:

El Programa de Manejo de Conflictos Socioambientales articula cuatro líneas de acción: construcción de capacidades (incluyendo un extenso programa de capacitación), intervenciones, articulación de grupos y redes de aprendizaje y

acción, y políticas de prevención. El programa tiene 3 objetivos específicos que sirven como marco de referencia para todos sus proyectos:

- Transformar relaciones de confrontación en relaciones de colaboración y confianza entre actores que comparten o debieran compartir el acceso, control o uso de un recurso natural.
- Incorporar el enfoque de Prevención de Conflictos en políticas públicas y privadas de crecimiento, desarrollo y conservación, tanto del sector público como del privado.
- Construir y fortalecer capacidades de actores públicos y privados para prevenir y manejar conflictos socioambientales.

1.2 El Programa de Políticas de Sustentabilidad:

El principal objetivo del Programa de Sustentabilidad de FFLA es el promover la definición e implementación de políticas públicas para el desarrollo que integre correctamente las dimensiones sociales, económicas, ambientales y culturales. El programa combina tres estrategias: diálogos políticos, construcción de capacidades, y alianzas con el sector privado. Dentro de este programa, FFLA ha organizado diálogos políticos regionales y nacionales para discutir y articular políticas de manejo de recursos naturales. El programa definirá metas y prioridades específicas en el 2007.

1.3 Proyectos Especiales:

Asimismo, FFLA se permite la libertad de incursionar en proyectos innovadores que no necesariamente se encuadran en los programas definidos pero que ofrecen oportunidades coyunturales para hacer una diferencia en la transformación de nuestras sociedades hacia la sustentabilidad. Este es un espacio que permite a FFLA identificar y tratar otros retos o necesidades que pueden amenazar la sustentabilidad en América Latina.

2. Programas de Apoyo

FFLA posee tres programas de apoyo que brindan el soporte necesario para que el trabajo central de FFLA se realice:

Administrativo-Financiero: Administración, Finanzas y Recursos Humanos.

Desarrollo Institucional: Levantamiento de Fondos, Comunicación interna y externa, Gestión del Conocimiento.

Gestión Estratégica: Definición de metas estratégicas, Identificación de nuevas oportunidades y amenazas, enfoque estratégico.

III. PROYECTOS IMPLEMENTADOS EN EL 2006

1. PROGRAMA DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES

1.1. Intervenciones

1.1.1 Proyecto Conservación de la Reserva Marina de Galápagos (Ecuador)

Desde el año 2003, FFLA viene trabajando en forma sostenida para fortalecer la gobernanza de la Reserva Marina de Galápagos (RMG). En aquel año, la RMG atravesaba una crisis de gobernabilidad, marcada por paros del sector pesquero, escalada de tensiones, tomas de vías, y acusaciones mediáticas permanentes. Los pescadores habían abandonado la Junta de Manejo Participativo (JMP) y estaban resueltos a llevar a cabo huelgas y otras medidas de hecho para forzar decisiones con beneficios a corto plazo.



Durante el 2004, FFLA concentró sus esfuerzos en fortalecer la Junta de Manejo Participativo, brindando apoyo a su facilitador para mantenerla funcionando a pesar de la crisis, concentrándose en la demarcación física de la zonificación acordada en el año 2000. A inicios del 2005, FFLA comenzó a apoyar al Sector Pesquero Artesanal, a través de un facilitador interno, para mejorar sus procesos de pre-negociación interna. Pronto, las cooperativas de pesca resolvieron regresar a la JMP y llegaron a acuerdos con los demás actores sobre temas conflictivos, como las pesquerías de pepino de mar y langosta. Los procesos de diálogo en Galápagos evidenciaron una mejora sensible y ya no se han producido movilizaciones ni interrupciones en la toma de decisiones.

Un actor que cuenta con una visión clara de futuro y una estrategia organizacional para alcanzarla tiene mejores posibilidades de participar en procesos de negociación. Por esta razón, a partir del año 2006, FFLA amplió el alcance de su apoyo al sector pesquero, agregando una importante línea de trabajo en fortalecimiento organizacional. Este proceso se inició con la elección de una nueva Directiva y, tras casi 20 sesiones, logró la estructuración de los órganos de dirección y la definición de instrumentos de planificación como el

Reglamento de Representación y Participación, Presupuesto Anual, Plan Estratégico Quinquenal y Visión de Largo Plazo. Como resultado, el sector pesquero tomó una actitud proactiva en el sistema participativo de toma de decisiones y puso sobre la mesa propuestas innovadoras y bien fundamentadas sobre monitoreo pesquero, calendario pesquero y reforma del reglamento de pesca.

El proyecto conduce a la construcción de relaciones colaborativas entre sectores, que han sido históricamente caracterizados por dinámicas de confrontación y luchas de poder, y de esa manera, a mejorar la gobernanza general de la RMG

Como parte del apoyo a los procesos de negociación sobre la Reserva Marina de Galápagos, FFLA ha trabajado con el sector pesquero para identificar y priorizar alternativas de ingresos económicos sostenibles. FFLA trabajó con el sector pesquero en identificar problemas, alcanzar consensos y negociar con otros sectores de la JMP para obtener la aprobación de La Pesca Artesanal Vivencial –PAV- (una alternativa mediante la cual los turistas van de pesca junto con pescadores locales para vivir esta experiencia y aprender de su cultura). Con el objetivo de que los pescadores sean capaces de realizar la inversión necesaria para que sus botes

cumplan con las regulaciones de seguridad definidas por la JMP, FFLA ha coordinado actividades con organizaciones de conservación en la RMG, principalmente proponiendo y facilitando un acuerdo sobre la conformación de un fondo de préstamos blandos que será administrado por las Cooperativas de Pescadores. Un consultor contratado por FFLA trabajó con los pescadores para desarrollar un estudio de mercado y herramientas de publicidad para la PAV.

Fuentes de Financiamiento:

WWF (fondos USAID) + Overbrook Foundation + Contrapartida FFLA

Responsables de Proyecto:

Juan Dumas, Patricio Cabrera y Gabriela Villamarín

1.1.2 Conflicto en el Alto Nangaritza (Ecuador)



La Declaración inconsulta de 168.000 has del Cantón Nangaritza como Bosque Protector motivó la reacción de comunidades campesinas que poseían tierras en el área desde hace más de 10 años. Sus demandas no fueron escuchadas hasta que decidieron secuestrar por tres días a técnicos de una ONG de Loja, demandando el inmediato retiro de la declaración y el acceso a los títulos de propiedad de la tierra.

En Septiembre del 2005, FFLA inició un proceso de manejo de conflicto. Los involucrados definieron y concordaron límites realistas para el parque y juntos formularon estrategias para conservar las áreas críticas de biodiversidad. Fruto de esta intervención, las dinámicas de violencia locales se han transformado en dinámicas de colaboración mutua entre los actores involucrados, confianza y apertura a nuevos procesos de conservación y desarrollo sostenible, y fortalecimiento de la institucionalidad y gobernabilidad del área. Todos los arreglos alcanzados en la mesa de negociación fueron respetados e implementados por sus correspondientes actores. Estos resultados han sido ampliamente reconocidos por los involucrados, autoridades nacionales, organizaciones internacionales y profesionales del manejo de conflictos.

Durante el proceso inicial, FFLA ha identificado otras situaciones de potencial conflicto que amenazan la subsistencia del Bosque Protector Nangaritza y de las comunidades locales que lo habitan como la activación de concesiones mineras y la apertura de una carretera. Desde el último trimestre de 2006, FFLA impulsa en el cantón un proceso de construcción participativa y consensuada de una visión de desarrollo sostenible que pueda guiar las decisiones de los actores locales en estos conflictos. Con financiamiento de Conservación Internacional, comenzó un proceso de información en cada comunidad, como paso previo a la discusión de una visión. Este proceso será completado en el 2007, con fondos de Conservación Internacional y de la Fundación Overbrook.

Fuentes de Financiamiento: Ministerio de Ambiente del Ecuador (MAE-Loja)
+ PNUD

Responsables de Proyecto: Juan Dumas y Patricio Cabrera

1.1.3 Fondo Respuesta (Región Andina)

En el último trimestre de 2005, FFLA logró concretar la implementación de un innovador sistema de respuesta a conflictos socio-ambientales en situación de escalada de tensiones. El Fondo Respuesta combina cuatro elementos esenciales: financiamiento disponible inmediatamente, capacidad técnica calificada, trabajo en alianza con organizaciones locales y construcción de capacidades.

El Fondo Respuesta es un innovador mecanismo de respuesta rápida a conflictos socio-ambientales en situación de escalada de tensiones.

En Ecuador, FFLA implementó el "Fondo Respuesta", a través de la Plataforma de Acuerdos Socioambientales (PLASA). Gracias a la contribución de UNDP y de CAF, se financiaron siete intervenciones en Ecuador: tres en Esmeraldas, dos en Zamora Chinchipe, una en El Oro y otra en Cotopaxi. FFLA (como Secretaría de PLASA) organizó un taller con los beneficiarios del Fondo Respuesta y elaboró un informe de sistematización de la experiencia realizada, analizando los resultados de las intervenciones, la validez del mecanismo y las perspectivas que vislumbra a futuro. La experiencia ha sido considerada tan exitosa por UNDP que su Gerencia de Desarrollo Sustentable ha decidido incluir una nueva fase del Fondo en un Componente de Seguridad Ambiental del Programa Paz y Desarrollo en la Frontera Norte.

En 2007, FFLA abrirá una convocatoria regional para América del Sur con fondos de la CAF y del BID, apuntando a financiar dos intervenciones de aproximadamente US\$ 10.000 cada una.

Considerando el potencial demostrado por el Fondo Respuesta, FFLA apostará promover la creación de tantos Fondos como sea posible en América Latina. Para ello, difundirá la experiencia entre los donantes que trabajan en la Región y les ofrecerá asistencia técnica para crear el Fondo y los comprometerá a participar en un esfuerzo colectivo de sistematización regional.

Fuentes de Financiamiento:

PNUD + CAF+FFLA

Responsables de Proyecto:

Juan Dumas, Gabriela Villamarín, An Desmet

1.2. Construcción de Capacidades - Capacitación

1.2.1 Capacitación



FFLA considera que los cursos de capacitación constituyen un paso esencial pero no suficiente en un proceso de construcción de capacidades de actores públicos o privados para prevenir y manejar conflictos. La construcción de capacidades para el manejo constructivo de conflictos es un proceso largo y los cursos de capacitación han demostrado ser el primer gran paso para la concientización de los

participantes sobre el uso de metodologías de manejo de conflictos y para la provisión de herramientas prácticas y fáciles de internalizar.

Después de 13 años, FFLA ha consolidado una metodología de capacitación completamente adecuada a la realidad latinoamericana. En un curso de entrenamiento de 5 días de duración, los participantes comprenden las dinámicas de los conflictos, las posibles actitudes frente a los conflictos, y los procesos para manejarlos. En general, los cursos de la FFLA cubren los siguientes temas:

- Introducción a la Teoría de los Conflictos Socioambientales: Concepto de conflicto socio-ambiental. Sus elementos y características; Causas de un conflicto socioambiental y factores de escalada; Actitudes y opciones frente a un conflicto.
- El análisis de un conflicto socioambiental: *Herramientas de análisis de conflictos; Técnicas de comunicación para el análisis.*
- Los procesos colaborativos para prevenir y manejar conflictos socioambientales: Negociación; Diálogo Facilitado.

Los cursos de capacitación de FFLA han demostrado funcionar como un primer paso para concientizar a los participantes sobre el uso de metodologías de manejo de conflictos y proveer herramientas prácticas y fáciles de internalizar.

Durante el 2006, FFLA ofreció cursos de Manejo de Conflictos a:

- Naturaleza y Cultura Internacional (NCI)
- Socios y equipo de AVINA Santa Cruz
- Socios y equipo de AVINA Salta

Cada curso fue ofrecido para un máximo de 30 participantes. Los instructores combinaron presentaciones teóricas con ejercicios prácticos, juego de roles y

estudios de casos. FFLA seleccionó y preparó casos de estudios para cada curso, en donde los participantes fueron involucrados directamente y pudieron sentirse identificados. Los casos de estudio brindaron a los participantes la oportunidad de aplicar y ejercitar las habilidades adquiridas durante el curso.

En todos los cursos, la evaluación de los participantes fue de un puntaje aproximado de 4.5 sobre 5. La evaluación incluyó los contenidos del curso, calidad de los instructores y aplicabilidad de los conceptos adquiridos a sus contextos de trabajo.

También, FFLA brindó un curso introductorio de medio día para ejecutivos de la empresa Oleoducto de Crudos Pesados (OCP) del Ecuador con la expectativa de despertar su interés para futuras iniciativas conjuntas.

Fuentes de Financiamiento: AVINA + NCI + OCP
Responsables del Proyecto: Yolanda Kakabadse, Juan Dumas, Patricio Cabrera y Gabriela Villamarín

1.3. Políticas Privadas y Públicas de Prevención de Conflictos Socioambientales

1.3.1 Incorporación de criterios de prevención de conflictos socioambientales en el Proyecto Cóndor de la Cooperación Alemana y Suiza en el Ecuador.

En el 2004 y 2005, FFLA desarrolló un documento metodológico para la adopción de criterios de prevención de conflictos socioambientales en los proyectos de la Agencia de Cooperación Alemana- GTZ-. El documento incluye herramientas de análisis y manejo de conflictos. FFLA considera que esta iniciativa tiene el potencial de establecer estándares para la aplicación de criterios de prevención de conflictos para otras agencias de cooperación y organismos multilaterales.

En el 2006, FFLA llevó a cabo la implementación y validación de estas herramientas, a través de su aplicación en el Proyecto "El Cóndor". Esta fase también incluyó soporte técnico al personal del proyecto y a ciertos actores deseosos de reforzar sus capacidades para enfrentar los niveles altos de conflictividad en del área, de tal manera que no interfieran con el impacto del proyecto. Este proceso será concluido en el 2007.

Fuentes de Financiamiento: GTZ + COSUDE

Responsables del Proyecto:

Juan Dumas y Patricio Cabrera

1.3.2 Incorporación de criterios de prevención de conflictos socioambientales en la BioReserva del Cóndor en Ecuador.

Por solicitud de The Nature Conservancy (TNC), FFLA comenzó en 2006 un proceso de análisis de percepciones de conflictos en la BioReserva del Cóndor y de capacidades de sus socios para prevenir y manejar conflictos socioambientales. Varios de ellos habían sido capacitados por FFLA en 2004 por lo que esta iniciativa serviría también como oportunidad de evaluación del impacto de la capacitación brindada.

A través de entrevistas con socios de TNC y miembros de su equipo, FFLA comenzó la recopilación de la información. Se espera que el documento quede terminado en abril de 2007.

A partir del año próximo, FFLA procurará que TNC adopte una política de evaluación de riesgo de conflictos socioambientales antes de aprobar financiamiento para proyectos en la región Andina.

1.4. Grupos y Redes

1.4.1 Grupo Confluencias

Desde el 2004, FFLA coordina un grupo regional de personas y organizaciones que trabajan en el campo de los conflictos socioambientales, tanto desde la práctica como desde el campo académico. Este grupo, conocido como Grupo Confluencias (anteriormente "Grupo de Lima"), funciona como un espacio de reflexión, intercambio de experiencias, capacitación e incidencia regional sobre la transformación de conflictos socioambientales.



1.4.2 Promoviendo capacidades Institucionales para el Manejo de Conflictos en América del Sur (Regional)

Con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), FFLA está desarrollando un proyecto sobre prevención de conflictos socioambientales que incluye tres componentes: a) dos cursos de capacitación en manejo de conflictos socioambientales para actores públicos y privados de América del Sur, b) propuestas de modificación normativa sobre procesos de evaluación de impacto ambiental y social de los proyectos de extracción e infraestructura en Ecuador y Perú para incorporar la obligatoriedad del análisis de conflictos socioambientales c) coordinación del Fondo Respuesta (ver 1.1.3) en América del Sur.

El proyecto inició sus actividades en Junio del 2006. El último trimestre del año FFLA reunió al Grupo Confluencias para presentarle los productos a desarrollar y recibir sus comentarios y recomendaciones. Las principales actividades del proyecto se desarrollarán en el 2007.

1.4.3 II Foro Regional sobre Transformación de Conflictos Socioambientales.

Nuevamente con apoyo del DED y del ILDIS, y en conjunto con la PLASA, FFLA organizó el II Foro Regional sobre Transformación de Conflictos Socioambientales, cuyo tema central fue "El Desafío de la Prevención". FFLA diseñó el Foro y su agenda, convocó a la mayoría de los panelistas y, como el año anterior, demostró ser un referente en la materia. El Foro contó con una presentación de Alexander Carius (Adelphi Research) sobre el estado del arte en materia de Ambiente y Seguridad y luego se concentró en el análisis de casos de conflictos causados por la minería en Perú y del conflicto por la instalación de plantas de Celulosa a orillas del Río Uruguay. Finalmente, concluyó con la presentación de experiencias de prevención de conflictos desde la función pública y con una presentación de FFLA sobre el Fondo Respuesta. Los miembros del Grupo Confluencias fueron invitados como oradores y su participación marcó una clara diferencia cualitativa respecto de las demás intervenciones. Durante el Foro, PLASA (Plataforma de Acuerdos Socioambientales) realizó un cocktail para la presentación del libro "*Fondo Respuesta – Sistematización de la Primera Experiencia en Ecuador*", que resume los resultados de la creación e implementación del Fondo Respuesta desarrollado en Ecuador por la PLASA, donde la FFLA actuó como Secretaría Ejecutiva.

Fuentes de Financiamiento: Banco Interamericano de Fomento (BID)+ Agencia de Cooperación Alemana (GTZ) + FFLA + Grupo Confluencias

Responsables del Proyecto: Juan Dumas, Diego Luna y Cristina Pinto

1.4.4 Coordinación de la PLASA (Ecuador)

FFLA forma parte, desde el año 2001, de la Plataforma de Acuerdos Socio-ambientales (PLASA), que constituye un espacio de encuentro entre diversas organizaciones interesadas en facilitar la construcción de consensos para la conservación y el manejo sostenible y equitativo de los recursos naturales.

Desde mayo de 2004, FFLA actuó como Secretaría Ejecutiva de PLASA, siendo reelecta para el período 2005- 2006. Las organizaciones miembros de la PLASA han reconocido públicamente el rol clave de la FFLA en la consolidación del grupo como un espacio de intercambio de experiencias y construcción de capacidades alrededor del análisis, prevención y manejo de conflictos socioambientales. Uno de sus mayores logros ha sido, también, la consecución de fondos para mantener viva a la Plataforma una vez que concluyó el financiamiento de la GTZ (que la había apoyado desde su inicio).

Como Secretaría de la PLASA, FFLA implementó un proyecto dirigido a reforzar las capacidades en el manejo de conflictos socioambientales de las organizaciones locales, que son beneficiarias del programa de donaciones del PDD. Implementó también la primera experiencia del Fondo Respuesta en Ecuador en el marco de la PLASA, democratizando también el acceso de los miembros a recursos económicos, algo que no había sucedido hasta entonces. Y, por último, convocó varios espacios de intercambio de experiencias que contribuyeron a fortalecer las capacidades de sus miembros.

Durante el tercer trimestre del 2006, FFLA renunció a la Secretaría Ejecutiva por razones de ética profesional ya que no funcionó el mecanismo que había propuesto para superar el conflicto de intereses que había advertido a inicios del año en la búsqueda de financiamiento para FFLA y para PLASA. Los miembros de PLASA debían participar activamente en la identificación de nuevas iniciativas que pudieran beneficiar a la PLASA pero FFLA no recibió ni un documento de concepto de proyecto para impulsar. Tras una dilatada elección de una nueva Secretaría Ejecutiva, la Corporación ECOLEX asumió el reto y comenzó el proceso de transición.

Fuentes de Financiamiento: DED + FFLA + UNDP (PPD)
Responsables del Proyecto: Juan Dumas, Gabriela Villamarín, An Desmet (UNDP Volunteer) y Kristina Baumkamp (DED)

2. PROGRAMA POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDAD

2.1 Proceso de Diálogo para la definición de una política de Control Forestal (Ecuador)

En Ecuador, aproximadamente 200.000 hectáreas de bosque primario son destruidas cada año, mostrando que los mecanismos de control establecidos en el 2002 no están funcionando adecuadamente. En respuesta a esta situación, FFLA colaboró con el Ministerio del Ambiente del Ecuador para promover procesos de diálogo para la definición de una Política Nacional de Control Forestal, en el marco de la descentralización administrativa de competencias ambientales.

FFLA organizó 5 consultas regionales en diferentes regiones del país seguidos por un diálogo nacional. Los participantes fueron seleccionados y convocados por un grupo multidisciplinario, incluyendo al Ministerio del Ambiente, CEDENMA (agrupación de ONGs ambientalistas del Ecuador), las Cámaras de Industria maderera, el Consejo de Nacionalidades y Pueblos Indígenas del Ecuador (CODENPE), el Colegio de Ingenieros Forestales, y la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME)

Los procesos de diálogo realizados dieron como resultado un Acuerdo Nacional para el establecimiento de un sistema de control forestal, que ha sido incorporado en la negociación de descentralización entre el Ministerio del Ambiente y los gobiernos provinciales y municipales. Se espera que la implementación de este acuerdo tenga un impacto positivo para frenar la deforestación en el Ecuador.

Fuentes de Financiamiento: Ministerio del Ambiente del Ecuador + REPSOL YPF
+ GTZ + PROBONA

Responsables del Proyecto: Yolanda Kakabadse, Juan Dumas, Gabriela Villamarin
y Cristina Pinto

2.2 Desarrollo de un Instrumento de Consulta a la Sociedad Civil para la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica – OTCA (Regional)

En el 2004, la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA) estableció un Secretariado permanente en Brasilia, Brasil. La sociedad civil de los Estados miembros no deben ser ni permanecer aislados o pasivos respecto de

del proceso de gestión de la Cuenca Amazónica. Al contrario, estos deben participar activamente en la creación de nuevos modelos de desarrollo al igual que en la construcción de dinámicas que recuperen y preserven la diversidad cultural y natural de la Amazonía. De esa manera, es necesario diseñar instrumentos que permitan a la OTCA comprender de mejor manera a la sociedad a la que sirve.

Así, la FFLA, junto con la Unión Mundial para la Naturaleza (IUCN), está promoviendo un proceso de diálogo con los oficiales de gobierno y representantes de la sociedad civil de los Estados miembro. La iniciativa busca a) diseñar un instrumento de consulta participativa para los programas y proyectos de la OTCA, y b) definir sistemas de información que permitan a los diferentes grupos sociales de la región mantener un adecuado flujo de información acerca del trabajo de la OTCA.

El proyecto ha enfrentado numerosas demoras causadas por la lentitud de la Secretaría de la OTCA en convocar las consultas nacionales y por la reticencia de algunos países de la Región por apoyar el proceso. Para evitar más demoras, FFLA concluirá el proyecto en el primer semestre del 2007.

Fuentes de Financiamiento: Conservation International + Moore Foundation, WWF-USA + WWF-Brasil + OTCA.

Responsables del Proyecto: Yolanda Kakabadse y Patricia León

2.3 Hacia un Sistema de Monitoreo Independiente para Camisea (Perú)- Análisis y recomendaciones sobre el proceso de negociación

En 2004, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su reunión anual realizada en Lima, asumió públicamente el compromiso de establecer una instancia adicional al sistema de monitoreo y evaluación del Proyecto Camisea, donde se asegurara la participación de la sociedad civil. Desde entonces, se han realizado esfuerzos para definir un sistema que pudiera contar con el acuerdo de las organizaciones no gubernamentales, la empresa y el BID. Sin embargo, a pesar de los avances en la preparación y discusión de propuestas, aún no se ha conseguido alcanzar un acuerdo.

El 20 de noviembre de 2006, el BID solicitó a Yolanda Kakabadse realizar un análisis de la situación y proponer las bases para un acuerdo con respecto al sistema de monitoreo independiente del Proyecto Camisea, incorporando a los

principales actores involucrados en la negociación mantenida hasta el momento. Yolanda realizó el trabajo desde y con el apoyo del equipo de FFLA.

Tras revisar la información secundaria existente y conducir una ronda de entrevistas telefónicas y presenciales en Lima, FFLA produjo y entregó al BID un informe que da cuenta de los factores que han obstaculizado acuerdos y recomienda un marco de condiciones y una metodología bajo las cuales los actores podrían llegar a un acuerdo.

Fuentes de Financiamiento: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Responsables del Proyecto: Juan Dumas, Yolanda Kakabadse y Gabriela Encalada

3. PROYECTOS ESPECIALES

3.1 Proyecto Consejos Locales Juveniles (Ecuador)



El fortalecimiento del liderazgo juvenil a nivel local espera producir importantes resultados en la búsqueda del cambio político y renovación del liderazgo. Una ley reciente, aprobada por el Congreso Ecuatoriano, provee un mecanismo oficial para la creación de Consejos Locales Juveniles, que la FFLA propone sean utilizados para probar modelos de liderazgo juveniles que se concentren en la definición de políticas públicas.

Desde julio de 2005, FFLA está promoviendo la creación de 2 Consejos Locales Juveniles, en los Municipios de Sucre (Manabí) y Santa Cruz (Galápagos). En la etapa inicial del proyecto, FFLA lideró un proceso participativo para el diseño del mecanismo de toma de decisiones que permitirá la elección de un Consejo Local Juvenil y de las áreas de trabajo prioritarias en cada municipalidad. Los jóvenes escogidos recibieron entrenamiento extenso en habilidades de facilitación, conocimientos en procesos y tareas municipales, diseño de proyectos, herramientas de información y tecnología, y estrategias de comunicación. Los CLJ han implementado proyectos destinados a mejorar la calidad de vida de sus comunidades, donde se incluyen la creación de una revista para jóvenes que promueve la participación de los jóvenes civiles, la limpieza de ríos locales, la maratón del libro cuyo objetivo es financiar escuelas de bajos recursos y talleres de capacitación en temas de democracia, y mecanismos civiles de control. Los CLJ organizan reuniones regulares para convocar nuevos miembros, consultar a los jóvenes acerca de sus planes a futuro y proveer información transparente acerca de sus actividades actuales.

Muchos municipios y organizaciones han mostrado interés en replicar esta experiencia, que es vista como un espacio efectivo para desarrollar nuevos estilos de liderazgo y mantener la participación de los jóvenes en temas públicos.

Fuentes de Financiamiento:

Kellogg Foundation + IICD

Responsables del Proyecto:

Mónica Román y Patricia León

3.2 Coalición de Organizaciones por el Acceso a la Información Pública “Coalición Acceso” (Ecuador)

A inicios del 2004, FFLA fue electa como Secretaría Técnica de la Coalición Acceso (Coalición de Organizaciones Civiles por el Acceso a la Información Pública en Ecuador). Entre sus responsabilidades estaba alojar al equipo de coordinación y representar legal y administrativamente a la Coalición Acceso (CA) tanto en la firma de convenios como en la presentación de informes financieros.

Coalición Acceso promovió el uso y aplicación de la Ley de Acceso a la Información Pública (LOTAIP) en el Ecuador, a través de charlas y capacitaciones, monitoreando su cumplimiento, haciendo peticiones de información en temas coyunturales y participando en eventos y procesos internacionales relacionados con el acceso a la información.

En el segundo trimestre del 2006 FFLA transfirió la Secretaría Técnica a otra organización miembro de la coalición.

Fuentes de Financiamiento: Proyecto Si Se Puede (USAID) + Embajada Británica en el Ecuador (Gobierno de UK)

ANEXOS



BDO Stern Cia. Ltda.
Audidores

Avenida Amazonas N21-252 y Carrón,
Edificio Lumbes, Piso 5
Tels.: (593-2) 254-4024 • 254-4623
Fax: (593-2) 223-2621
P.O. Box: 17-11-5058 CCI • Quito - Ecuador
Web Page: www.bdo stern.com

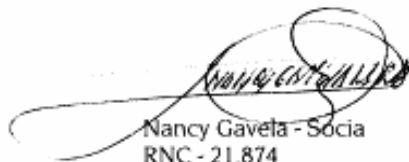
Informe de los Auditores Independientes

A los señores miembros de la Junta Directiva de
Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo Sustentable Futuro
Latinoamericano
Quito, Ecuador

1. Hemos auditado los balances generales que se adjuntan de Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano al 31 de diciembre de 2006 y 2005 y los correspondientes estados de ingresos y gastos, evolución del fondo patrimonial y flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestras auditorías.
2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Auditoría. Esas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen exposiciones erróneas e inexactas de carácter significativo. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también, la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones relevantes hechas por la Administración, así como una evaluación general de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestras auditorías proporcionan una base razonable para nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano al 31 de diciembre de 2006 y 2005, los resultados de sus operaciones, la evolución del fondo patrimonial y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con Normas Ecuatorianas de Contabilidad.



Enero 19, 2007
RNAE No. 193



Nancy Gaveta - Socia
RNC - 21.874

9 de Octubre 300 e Malecón
Edificio La Preciosa, Piso 25 Oficina 2505
Tels.: (593-4) 256-5394 • Fax: (593-4) 256-8433
P.O. Box 19940, 1303
Guayaquil - Ecuador



**Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo
Sustentable Futuro Latinoamericano**

Balances Generales

(Expresados en dólares)

Diciembre 31,	2006	2005
Activos		
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota A)	302.057	259.942
Cuentas por cobrar (Nota B)	98.898	94.489
Total activos corrientes	400.955	354.431
Mobiliario y equipo (Nota C)	17.503	23.676
Otros activos (Nota D)	4.579	2.810
	423.037	380.917
Pasivos y fondo patrimonial		
Pasivos corrientes:		
Cuentas por pagar (Nota E)	39.032	15.846
Donaciones por liquidar (Nota F)	191.107	169.585
Obligaciones con los trabajadores (Nota G)	3.524	2.537
Total pasivos corrientes	233.663	187.968
Fondo patrimonial:		
Fondo social (Nota I)	32.425	32.425
Reserva especial -fondo de estabilización (Nota J)	98.017	94.555
Excedentes acumulados (Nota K)	58.932	65.969
Total fondo patrimonial	189.374	192.949
	423.037	380.917

Ver políticas de contabilidad significativas
y notas a los estados financieros.

**Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo
Sustentable Futuro Latinoamericano**

Estados de Ingresos y Gastos

(Expresados en dólares)

Años terminados en Diciembre 31,	2006	2005
Ingresos:		
Donaciones para proyectos (Notas L y Q)	755.745	515.514
Ingresos propios (Nota M)	68.726	92.132
Otros ingresos (Nota N)	8.422	7.736
	832.893	615.382
Egresos:		
Gastos operativos (Notas O y R)	763.751	607.646
Gastos administrativos (Nota P)	62.713	(20.870)
Depreciaciones	6.475	9.037
Otros gastos	489	1.879
	833.428	597.692
(Déficit) superávit del año	(535)	17.690

Ver políticas de contabilidad significativas
y notas a los estados financieros.

**Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo
Sustentable Futuro Latinoamericano**

Estados de Evolución del Patrimonio

(Expresados en dólares)

Años terminados en Diciembre 31,	2006	2005
Fondo social		
Saldo inicial	32.425	34.617
Venta de activos donados (Nota I)	-	(2.192)
Saldo final	32.425	32.425
Reserva especial - fondo de estabilización		
Saldo inicial	94.555	58.959
Intereses recibidos	3.462	-
Donaciones y servicios para fondo de estabilización	-	35.596
Saldo final	98.017	94.555
Excedentes acumulados		
Saldo Inicial	65.969	48.439
Ajustes de años anteriores	(6.502)	(160)
(Déficit) superávit del año	(535)	17.690
Saldo final	58.932	65.969
Total fondo patrimonial	189.374	192.949

Ver políticas de contabilidad significativas
y notas a los estados financieros.

**Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo
Sustentable Futuro Latinoamericano**

Estados de Flujos de Efectivo

(Expresados en dólares)

Años terminados en Diciembre 31,	2006	2005
Flujos de efectivo por las actividades de operación:		
Efectivo recibido por donaciones	751.750	480.600
Donaciones entregadas a proyectos	(809.978)	(548.169)
Ingresos propios	91.127	92.132
Otros ingresos, neto de otros gastos	7.932	4.696
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	40.831	29.259
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:		
Efectivo pagado en compra de mobiliario y equipo	(773)	-
Efectivo recibido por venta de mobiliario y equipos	447	216
Recuperación de otros activos	372	845
Efectivo pagado por adiciones de activos diferidos	(2.224)	-
Efectivo neto (utilizado) provisto en actividades de inversión	(2.178)	1.061
Flujos de efectivo por las actividades de financiamiento:		
Intereses recibidos en inversiones del fondo de estabilización	3.462	-
Donaciones recibidas para el fondo de estabilización	-	35.596
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	3.462	35.596
Aumento neto de efectivo y equivalente de efectivo	42.115	65.916
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año	259.942	194.026
Efectivo y equivalente de efectivo al final del año	302.057	259.942

Ver políticas de contabilidad significativas
y notas a los estados financieros.

EQUIPO 2007

Dirección Ejecutiva

Juan Dumas

Programa de Conflictos Socioambientales

Dirección del Programa:

Pippa Heylings

Dirección de Proyectos:

Diego Luna

Pablo Ortiz

Coordinación de Proyectos:

Patricio Cabrera

Vincent Gravez

Asistencia de Proyectos:

Cristina Pinto

Programa de Políticas de Sustentabilidad

Dirección de Proyectos:

Gabriela Encalada

Coordinación de Proyectos:

Gabriela Villamarín

Asistencia del Proyectos:

Tommy Sugahara

Daniel Proaño

Programa de Desarrollo Institucional

Dirección del Programa:

Patricia León

Asistencia del Programa:

María Fernanda Albuja

Programa Administrativo y Financiero

Dirección de Programa:

Mónica Román

Contabilidad General:

Jennifer Velasco

Asistencia de Oficina

Geovana Torres